

Årsrapport 2020 för Regionalt cancercentrum norr (RCC Norr)

Innehållsförteckning

1 SAMMANFATTNING AV ÅRET	1
2 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
ORGANISATION, BEMANNING OCH FINANSIERING	3
AVSTÄMNING MOT VERKSAMHETSPLAN 2020.....	5
3 EKONOMISK ÅRSREDOVISNING	36
KOMMENTARER TILL EKONOMISKT RESULTAT	36
RESULTATRÄKNING	37

1 Sammanfattning av året

År 2020 har för RCC Norr präglats av Coronapandemin. Merparten av verksamheten har huvudsakligen kunnat bedrivas i enlighet med verksamhetsplanen för året, men vissa aktiviteter har ställts in, fördröjts eller ställts om till digitala format. Andra aktiviteter har tillkommit på grund av pandemin. Baserat på medicinska behov har cancer vården varit prioriterad och cancerpatienter har kunnat erbjudas adekvat vård trots den höga belastningen på vården. Utrymmet för personal inom vården att arbeta med utvecklingsarbete har begränsats av pandemin.

De sjukvårdsregionala processledarna har tillsammans med sina processarbetsgrupper en nyckelroll i utvecklingen av cancer vården processer. Under 2020 har processarbetet fortsatt, men aktiviteter som dialogmöten i regionerna har pausats eller i viss utsträckning genomförts digitalt. Under året fortsatte RCC Norr rekrytering av nya sjukvårdsregionala processledare, där vakanser fanns och när processledare avslutade sina uppdrag. I februari 2021 finns processledare med definerade sjukvårdsregionala uppdrag för 24 av 25 planerade processer inom cancerområdet, men processledaren för hjärntumörer är föräldraledig under vårterminen 2021. För huvud-halscancer saknas processledare sedan hösten 2020. När sjukvårdsregionala processledare saknas avstannar det processarbetet, sjukvårdsregionens inflytande på den nationella utvecklingen inom processområdet minskar och den sjukvårdsregionala hanteringen av nationella vårdprogram och andra centrala kunskapsstyrande dokument och data försvåras kraftigt.

RCC Norr har en samordnare för sjukvårdsregionens kontaktsjuksköterskor inom cancer vården. Övriga sjukvårdsregionala uppdrag inom RCC Norr har under 2020 varit koordinator för palliativ kompetenscentrum, forskningssamordnare och koordinator för bäckenrehabilitering. En samordnande kontaktsjuksköterska för urologisk cancer och projektkoordinator för stöd till unga

cancerdrabbade (16–30 år) påbörjade projektanställningar i början av 2020. Alla dessa funktioner leder sjukvårdsregionala utvecklings- och förbättringsarbeten inom sina respektive områden.

Inom RCC Norr finns den verksamhet som sköter norra sjukvårdsregionens nationella uppdrag med cancerregistret, handläggning av kvalitetsregister inom cancervården samt statistisk databearbetning och analys av dessa register. RCC Norr registrerar sjukvårdsregionens alla cancerpatienter i cancerregistret och kontrollerar kvaliteten i cancervårdens kvalitetsregisterdata. Kvalitetsregistren utvecklas fortlöpande för att möta sjukvårdens snabba utveckling och ge optimal återkoppling till vården. För att optimera detta arbete har landets RCC en gemensam nationell systemutvecklarorganisation med tre nationella systemutvecklarteam, varav ett finns i Umeå. Registerproduktägare planerar utvecklingen av befintliga och nya register. Statistikerna stöttar kvalitetsuppföljning, sammanställning av rapporter och bistår med uttag från registren för kvalitetsutveckling, forskning och vid allmänna förfrågningar. RCC Norr är nationellt stödteam för fyra nationella kvalitetsregister, samt två register under uppbyggnad. Den nationella samordnaren för register inom cancerområdet är anställd vid RCC Norr. Pandemin har haft en begränsad påverkan på registerverksamheten, men arbetet har försvårats av underbemanning avseende systemutvecklare. Problem med elektronisk överföring av canceranmälningar från patologklinikerna har inneburit ett merarbete för arbetet med Cancerregistret.

Under 2020 fortsatte arbetet med standardiserade vårdförlopp (SVF) i cancervården. RCC Norr har under året fortsatt att stötta Norrlandsregionerna i arbetet med att optimera och följa upp kvaliteten i SVF-processerna. RCC Norr har två sjukvårdsregionala samordnare som arbetar på deltid med SVF. De nationella mål för satsningen som satts till 2020 har nationellt nåtts avseende andel cancerpatienter som utreds enligt SVF, men är långt från att nå vad gäller väntetider. I norra sjukvårdsregionen har två av fyra regioner nått inklusionsmålet. Arbetet med SVF-processerna fortsätter. Regeringen har aviserat en fortsatt statlig satsningen på kortare väntetider i cancervården, med ekonomiska stimulansmedel till regionerna, till och med år 2023.

Att ha patientens perspektiv och aktivt arbeta med patientdelaktighet är grundläggande för RCC Norrs arbete. Här är RCC Norrs patient- och närstående råd (PNR) en viktig aktör. Två företrädare från rådet ingår i RCC Norr styrgrupp. Patient- och närståendeföreträdare finns även med i flertalet av de sjukvårdsregionala processarbetsgrupperna.

RCC Norr har följt upp arbetet enligt den sjukvårdsregional cancerplanen för 2019–2021. Uppföljningen visar en positiv utveckling för många områden, men även att de flesta väntetidsmålen är långt från att nås och att det finns påtagliga svårigheter med kompetensförsörjningen inom flera områden.

Det nationella ansvaret för att utreda och besluta om nationellt högspecialiserad vård inom samtliga diagnoser ligger sedan 2019 på Socialstyrelsen. RCC Norr nominerar deltagare till de sakkunnigrupper som rör cancerdiagnoser och bereder underlag till svar på remisser inom cancerområdet. RCC har under året fortsatt att följa upp tidigare beslutad nivåstrukturerings av cancervården.

RCC Norr stödjer forskning och innovationer inom cancerområdet i sjukvårdsregionen. En cancerseminarieserie arrangeras vid Norrlands universitetssjukhus och sänds via videolänk, för att sprida kunskap och nya rön inom cancerforskningen, samt för att höja kompetensen i sjukvårdsregionen. Seminarierna pausades under våren 2020 till följd av pandemin, men har sedan genomförts i digitalt format. De inplanerade sjukvårdsregionala cancerdagarna i april ställdes in. RCC Norr ansvarar för förvaltning och administration av den nationella databasen för kliniska studier inom cancervården, *Cancerstudier i Sverige*. RCC Norr bidrar med statistisk kompetens inom forskningsprojekt.

Nationella vårdprogram utarbetas och revideras fortlöpande och implementeras i sjukvårdsregionen. I februari 2021 finns 44 fastställda nationella vårdprogram, 31 SVF och två vägledningar. I alla nationella vårdprogramgrupper ingår representanter från norra sjukvårdsregionen, ofta RCC Norrs processledare, eller andra personer som utses via RCC Norr i dialog med processarbetsgrupperna och sjukvårdsregionens linjeorganisationer.

Särskilda statliga medel har sedan 2016 årligen tilldelats RCC för utveckling av bäckenrehabilitering efter cancersjukdom och -behandling i bäckenet. En sjukvårdsregional multidisciplinär konferens, MDK, har etablerats inom området, med en tillsatt koordinator. Arbete pågår för att utvidga MDK:n till ytterligare diagnoser.

Antalet remisser till den cancertgenetiska mottagningen ökar fortlöpande. Denna verksamhet tillhör Region Västerbotten, men är organiserad under RCC Norr och genomför utredningar av familjer med förhöjd risk för ärftlig cancer från hela norra sjukvårdsregionen. Inom allt fler diagnoser finns behov av genetiska analyser för val av behandlingsmetod. Det innebär att fler familjer med förhöjd risk för ärftlig cancer identifieras, med en ökad efterfrågan på den cancertgenetiska mottagningen som följd.

Uppbyggnaden av en nationellt gemensam struktur för kunskapsstyrningen av vården har fortsatt under året. RCC i samverkan utgör det nationella programområdet, NPO, för cancersjukdomar. Vårdskapet för NPO för cancersjukdomar ligger idag på Sveriges kommuner och regioner, SKR, men norra sjukvårdsregionen har ett vilande vårdskap. En utredning kring när och hur vårdskapet helt eller delvis kan överföras till norra sjukvårdsregionen har under hösten 2020 genomförts på uppdrag av den nationella styrgruppen för kunskapsstyrning (SKS). SKS kommer under våren 2021 att behandla vårdskapsfrågan.

2 Förvaltningsberättelse

Organisation, bemanning och finansiering

Organisation

RCC Norrs struktur och arbetssätt framgår av PM 2011-05-25 från Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF), reviderat 2013-12-04, samt av den arbetsordning som reviderades 2015-11-10, <http://www.cancercentrum.se/norr/om-oss/organisation/> (arbetsordningen är under revision⁹). RCC-chefen är ansvarig för RCC Norrs verksamhet och rapporterar till förbundsdirektören.

Bemanning

Vid utgången av 2020 fanns totalt 37 anställda vid RCC Norr, fördelade på följande yrkeskategorier:

RCC-chef	1 person
Medicinskt sakkunnig läkare	1 person på halvtid
Kommunikatör	1 person
Registeradministratörer	9 personer, några på deltid, inklusive en sektionschef och en chefsassistent. En handläggare var föräldraledig under 2020.
Registerproduktägare	2 personer

Statistiker	8 personer, varav flera på deltid och en universitetsanställd
Systemutvecklare	3 personer
Testare/INCA-support	1 person
Nationell kvalitetsregistersamordnare	1 person
Koordinator palliativt kompetenscentrum	1 person, som även är sjukvårdsregional processledare för palliativ vård och nationell vårdprogramhandläggare
Vårdutvecklare/nationella vårdprogramhandläggare	4 personer, varav två även är nationella vårdprogramhandläggare, en är samordnande kontaktsjuksköterska för urologisk cancer och en projektkoordinator för unga cancerdrabbade
Specialistsjuksköterskor, varav en även är genetisk vägledare	3 personer, anställda vid Cancergenetisk mottagning
Handläggare	2 personer, anställda vid Cancergenetisk mottagning

Därutöver finns de sjukvårdsregionala processledarna inom RCC Norrs organisation. De är anställda inom någon av sjukvårdsregionens regioner, men deltidsfinansierade av RCC Norr för sina uppdrag. För en aktuell förteckning över processledarna, se <http://www.cancercentrum.se/norr/om-oss/organisation/processledare/>.

På motsvarande sätt finansieras forskningsamordnaren och samordnaren för kontaktsjuksköterskor på deltid, samt bäckenrehabkoordinatören på heltid, för sina sjukvårdsregionala uppdrag.

Verksamheten vid Cancergenetisk mottagning tillhör organisatoriskt Region Västerbotten och har en separat budget, som inte ingår i denna årsredovisning. Utöver den personal som är anställd vid RCC Norr arbetar tre läkare anställda vid andra kliniker vid Norrlands universitetssjukhus (Nus) deltid vid mottagningen, genom tjänsteköp från RCC Norr på motsvarande totalt 60 procent tjänst.

Finansiering

RCC Norrs verksamhet finansieras dels av de fyra Norrlandsregionerna, baserat på befolkningsunderlaget i respektive region, dels av statsbidrag. För 2020 var finansieringen från regionerna sammanlagt 14 035 tkr. Statsbidraget för 2020 var 8 000 tkr för respektive RCC. Därtill fick varje RCC 3 667 tkr via SKR för stödjande, stimulerande och sammanhållande arbete inom ramen för överenskommelsen mellan staten och SKR, om kortare väntetider i cancervården och för insatser som syftar till att stärka kvalitetsutvärdering av SVF. Inom den statliga överenskommelsen för förlossningsvård och kvinnors hälsa tilldelades varje RCC 833 tkr för att sjukvårdsregionalt utveckla och främja kunskapsutbyggnad och omhändertagande av olika komplikationer vid cancer i bäckenet.

Avstämning mot verksamhetsplan 2020

Område	Mål/uppdrag	Uppföljnings-indikator	Aktiviteter och särskilda uppdrag inom RCC Norr	Ansvarig	Uppföljning
Förebyggande insatser och tidig upptäckt av cancer	Förbättra hälsoläget för sjukvårdsregionens befolkning och minska risken för insjuknande i cancer	<ul style="list-style-type: none"> – Utsedd processledare för området cancerprevention. – Aktiviteter för stöd till HPV-vaccination – Genomförda cancerpreventionsprojekt. 	<ul style="list-style-type: none"> – Processledaren är drivande i sjukvårdsregionens cancerpreventiva arbete, utvecklar och följer upp de sjukvårdsregionala målen tillsammans med norra sjukvårdsregionens folkhälsogrupp. Processledaren representerar sjukvårdsregionen i den nationella arbetsgruppen för cancerprevention. – Informationsspridning om värdet av HPV-vaccination. Uppföljning av sjukvårdsregionens implementering av och följsamhet till HPV-vaccinationsprogram. – RCC Norr arbetar för ökad samordning av prevention för hjärt- och kärlsjukdomar och cancerprevention i sjukvårdsregionen. 	<ul style="list-style-type: none"> Processledaren för cancerprevention RCC-chefen Processledaren för cancerprevention 	<p>Processledare finns och arbetar sjukvårdsregionalt och nationellt i enlighet med planeringen.</p> <p>Inga aktiviteter kring HPV-vaccination har genomförts.</p> <p>RCC Norr har deltagit i utbildningsdagar för sjukvårdspersonal som genomför Västerbottens hälsoundersökningar (VHU) och i arbete med att utforma informationsmaterial. Sjuksköterskor som har hälsosamtal med patienter inom VHU tar nu upp sambandet mellan ohälsosamma levnadsvanor och cancerrisk. Liknande initiativ pågår med RVN och RN.</p>

<p>Forts. Förbättra hälsoläget för sjukvårdsregionens befolkning och minska risken för insjuknande i cancer</p>	<p>– Kartläggning av översjuklighet i sjukvårdsregionen.</p>	<p>– Projekt inom cancerprevention som stöds av RCC Norr genomförs. Aktuella projekt under 2020 gäller bl.a. sunda solvanor, stöd till personal att fråga patienter om rökvanor samt riktade hälsofrämjande insatser till patienter som genomgått SVF men inte fått en cancerdiagnos.</p> <p>– RCC Norr kartlägger diagnoser/områden med översjuklighet i sjukvårdsregionen. Utifrån resultatet ska preventiva åtgärder planeras.</p>	<p>Respektive projektledare Projektledaren</p>	<p>Projektet Sunda solvanor har återupptagits och RCC Norr har försett sjukvårdsregionens barnhälsovård med material.</p> <p>Ett projekt för rökfri strålbehandling på Nus har genomförts och avrapporterats.</p> <p>Ett projekt har påbörjats om stöd för livsstilsförändringar för patienter utredda för SVF som inte fått en cancerdiagnos.</p> <p>Utvärdering av om RV:s interventionsprogram påverkar canceröverlevnad och två delprojekt om hjärntumörer som ser på samband mellan cancerrisk och överlevnad relaterat till bl.a. restid till sjukhus, socioekonomi och samsjuklighet.</p>
<p>Tidig upptäckt av cancer genom screening</p>	<p>– Utsedda processledare för området, med multidisciplinära sjukvårdsregionala arbetsgrupper.</p>	<p>– Processledarna och deras sjukvårdsregionala arbetsgrupper kartlägger screeningprocesserna och identifierar var dessa brister och kan effektiviseras ytterligare, föreslår och förankrar målnivåer och följer upp dem. De utarbetar underlag för de planer som RCC enligt Socialdepartementet eller RCC Norrs styrgrupp ansvarar för att utarbeta.</p> <p>– Processledarna ingår i nationella arbetsgrupper inom mammografi, cervixcancerprevention, tarm-</p>	<p>Respektive processledare RCC-chefen</p>	<p>Processledare och sjukvårdsregional arbetsgrupp har under 2020 funnits för livmoderhalscancerprevention och för mammografi. Båda har ingått i de nationella arbetsgrupperna för respektive område.</p> <p>Processledare för kolorektalcancer har tillsatts under 2020. I den nationella arbetsgruppen för tarmcancerscreening har norra sjukvårdsregionen under året fortsatt representerats av den tidigare processledaren. En av processledarna för prostatacancer ingår i den nationella arbetsgruppen för OPT.</p>

	<p>Forts. Tidig upptäckt av cancer genom screening</p>	<p>– Genomförda aktiviteter för att stödja införande av allmän tjock- och ändtarms-tarmcancerscreening och för att stödja införandet av det nya vårdprogrammet för cervixcancerprevention.</p> <p>– Genomförda aktiviteter för att påbörja organiserad prostatacancer-testning.</p>	<p>cancerscreening och organiserad prostatacancer-testning (OPT).</p> <p>– RCC Norr ger ekonomiskt bidrag till utbildningar av koloskopister.</p> <p>– RCC Norr ger stöd för kommunikationsinsatser rörande tarmcancerscreening i samband med införandet av allmän screening 2020 och stöd för registrering i screeningregistret.</p> <p>– RCC Norr stödjer utbildningsinsatser i samband med införandet av det nya vårdprogrammet för cervixcancerprevention.</p> <p>– Förbättrad registrering och uppföljning av sjukvårdsregionens mammografiscreeningsdata: Processledaren stödjer regionerna i arbetet för anslutning till det nationella kvalitetsregistret för mammografi, som bedöms bli tillgängligt under 2020.</p> <p>– RCC Norr stödjer planering och aktiviteter för att påbörja organiserad prostatacancer-testning i norra sjukvårdsregionen.</p>	<p>Kommunikatören, registersamordnaren</p> <p>Processledaren för cervixcancerprevention</p> <p>Processledaren för mammografi</p> <p>Processledaren för prostatacancer</p>	<p>Ingen region har under 2020 sökt ekonomiskt bidrag till utbildningar av koloskopister.</p> <p>Samtliga regioner i sjukvårdsregionen planerar att ansluta sig till det kallelsekansli för tarmcancerscreening som finns etablerat vid RCC Stockholm Gotland. Juridiska oklarheter har fördröjt det, men är nu lösta. Nu pågår upphandling av provtagningsutrustning och analyser. Screeningregistret är klart att användas och nationellt informationsmaterial har utarbetats.</p> <p>Utbildningsinsatser kring cervixcancerprevention har genomförts.</p> <p>Mammografiregistret är klart att tas i bruk. Det bygger på direktöverföring av data från röntgensystemen och innebär ingen manuell inmatning. Processledaren för mammografi har förhandlat ner abonnemangskostnaden för regionerna.</p> <p>Processledaren leder en arbetsgrupp som utarbetar ett detaljerat förslag till hur prostatacancer-testningen kan organiseras i norra sjukvårdsregionen.</p>
--	--	---	--	---	---

	<p>Tidig upptäckt av cancer: väl fungerande väg in till cancervården</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Utsedd processledare för området, med multidisciplinär sjukvårdsregional arbetsgrupp. – Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. 	<ul style="list-style-type: none"> – Processledaren ingår i nationell arbetsgrupp för tidig upptäckt och leder arbetet i den sjukvårdsregionala arbetsgruppen för ”vägen in till cancervården”. – Diagnosprocessledarnas sjukvårdsregionala processarbetsgrupper utarbetar förslag till diagnosspecifika rutiner inom SVF och verkar för att nå målen för vårdförloppen. – RCC Norr stödjer fortsatt SVF-arbetet genom en sjukvårdsregional samverkansgrupp och genom att arrangera gemensamma utbildningssatsningar, om regionerna har önskemål om det. Nätverksträffar anordnas för sjukvårdsregionens diagnostiska centrum. Kommunikativa insatser samordnas när behov uppstår. – RCC Norr stödjer införande av verktyget SVF-INCA för de regioner som vill använda det. 	<p>Processledaren för ”vägen in”</p> <p>Respektive processledare, RCC-chefen</p>	<p>Processledare finns och arbetar enligt plan. Den sjukvårdsregionala arbetsgrupp med en primärvårdsläkare per region har under året saknat representanter från flertalet regioner, vilket försvårat arbetet.</p> <p>För några SVF har nationella eller sjukvårdsregionala anpassningar av SVF gjorts med anledning av Coronapandemin.</p> <p>Möten har genomförts med regionernas kontaktpersoner för SVF.</p> <p>Fortlöpande pågår arbete med kvalitets-säkring av SVF-data. Diagnosspecifika workshops om kodning och arbetssätt har hållits för några områden.</p> <p>RVN använder verktyget SVF-INCA inom några processer, ingen annan region har valt att införa det.</p>
--	--	---	---	--	--

	<p>Tidig upptäckt och förebyggande av cancer: Cancer-genetisk mottagning</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Utsedda processledare för området ärftlig cancer – Utredning av familjer med förhöjd risk för ärftlig cancer. – Nationell samverkan, kunskapsunderlag, utbildning och information avseende ärftlig cancer. 	<ul style="list-style-type: none"> – Processledarna arbetar för ökad informationsspridning och kunskap om ärftlig cancer i sjukvårdsregionen, för ett mer jämlikt nyttjande av den cancergenetiska mottagningens resurser i sjukvårdsregionen. – Utredning, läkarbesök, psykosocialt stöd och cancergenetisk vägledning för familjer från hela sjukvårdsregionen. – Aktiviteter för att stödja införande av ”snabbspår” för cancergenetisk testning för att identifiera fler individer/familjer med hög ärftlig risk att insjukna i cancer. Testning genomförs på den klinik där patienten initialt omhändertas. Arbets-sättet införs först inom bröst-cancerprocessen och planeras även för äggstockscancer. – Läkare vid cancergenetiska mottagningen ingår i nationella arbetsgrupper som samverkar för nationell utveckling av området och utarbetar kunskapsunderlag avseende ärftlig cancer. Medarbetare vid mottagningen undervisar och informerar om ärftlig cancer i olika forum. 	<p>Processledarna för ärftlig cancer</p>	<p>Efterfrågan på utredningar av ärftlig cancer ökar kontinuerligt och är större än mottagningen har bemanning för. Inför 2021 har en utökning av bemanningen beviljats. Besöken vid mottagningen har sedan Coronapandemins start hållits helt digitalt. Nyttjandet av mottagningen har länge varit ojämlig i sjukvårdsregionen, men har blivit mer jämlikt under 2020. Denna verksamhet är organiserad under RCC Norr, men tillhör RV, med en separat budget som inte ingår i denna årsredovisning.</p> <p>Ett ”snabbspår” för cancergenetisk testning har införts inom bröstcancerprocess. Patienter som uppfyller kriterierna för testning enligt det nationella vårdprogrammet erbjuds testning vis behandlande klinik, som snabbt får svar som underlag för behandlingsval. Vid konstaterad mutation remitteras patienten till cancer-genetiska mottagningen för släktutredning.</p> <p>Mottagningens läkare har medverkat i arbetsgrupper som utarbetat kunskapsunderlag. Medarbetarna har undervisat och informerat om ärftlig cancer.</p>
--	--	--	--	--	---

	Forts. Tidig upptäckt och förebyggande av cancer: Cancergenetisk mottagning	<ul style="list-style-type: none"> – Kvalitetsregister för cancergenetik. – Medverkan i forskningsstudie 	<ul style="list-style-type: none"> – RCC Norr driver utvecklingen av ett nationellt kvalitetsregister för cancergenetik (NOGA). Registret planeras tas i bruk under 2020. – Cancergenetiska mottagningen deltar i en forskningsstudie kring information till individer med ökad ärftlig risk att utveckla cancer. Studien leds av en av mottagningens läkare. 		<p>Utvecklingen av ett nationellt kvalitetsregister för området pågår och mottagningen är pilotklinik för registrering. Coronapandemin har bidragit till att starten av registrering fördröjts, men planeras påbörjas 2021.</p> <p>Forskningsstudien kring information till individer med ökad ärftlig risk att utveckla cancer pågår enligt planering.</p>
Cancerrehabilitering, uppföljning och palliativ vård	Varje cancerpatient ska tidigt i vårdprocessen få sina behov av cancerrehabilitering bedömt och erbjudas insatser utifrån behov. Prehabilitering och rehabilitering ska vara en integrerad del i cancerprocessen.	<ul style="list-style-type: none"> – Utsedd processledare för området, med multidisciplinär sjukvårdsregional arbetsgrupp. – Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. 	<ul style="list-style-type: none"> – Processledaren och den sjukvårdsregionala arbetsgruppen utvecklar i samverkan med övriga processledare sjukvårdsregionala rutiner och riktlinjer för området. De stödjer implementeringen av det nationella vårdprogrammet för cancerrehabilitering. – Fortsatt arbete för införande av systematiska bedömningar av patienters behov av cancerrehabiliterande insatser och för att insatser erbjuds på rätt nivå vid behov. 	Processledaren för cancerrehabilitering	<p>Sjukvårdsregional arbetsgrupp finns med utsedda regionala processledare från tre regioner (saknas från RN). Aktiviteter för implementeringen av det nationella vårdprogrammet pågår fortlöpande inom varje region.</p> <p>Arbete för att öka andelen strukturerade behovsbedömningar bedrivs i samarbete mellan arbetsgruppen för cancerrehabilitering och de diagnosspecifika processarbetsgrupperna.</p>

	<p>Forts. Varje cancerpatient ska tidigt i vårdprocessen få sina behov av cancerrehabilitering bedömt och erbjudas insatser utifrån behov. Prehabilitering och rehabilitering ska vara en integrerad del i cancerprocessen.</p>	<p>– Utsedd koordinator för sjukvårdsregional MDK för patienter med avancerade behov av cancerrehabilitering.</p>	<p>– Rehabiliteringsvariabler införs i kvalitetsregister för förbättrad möjlighet till uppföljning av cancerrehabilitering. Pilotregister för detta är det nationella registret för esofagus- och ventrikelcancer (NREV), för vilket RCC Norr är stödjande RCC.</p> <p>– Sjukvårdsregional samverkan för att tydliggöra såväl specialistsjukvårdens som primärvårdens roll inom cancerrehabilitering och för att stödja organisering av cancerrehabiliterande insatser i primärvården.</p> <p>– Pilotprojekt inom cancerrehabilitering. Aktuella projekt under 2020 gäller bl.a. fysisk aktivitet i samband med cancer.</p> <p>– Fortsatt utveckling av den sjukvårdsregionala MDK:n för bäckenrehabilitering till att omfatta fler diagnoser.</p>	<p>Rehabiliteringsvariabler har införts i pilotregistret och ligger till för det fortsatta arbetet med nationella generiska variabler inom området.</p> <p>Ett gemensamt sjukvårdsregionalt stödokument för att ta fram överenskommelser och rutiner i regionerna mellan primärvården och specialistsjukvården inom området har utarbetats och fastslagits av RCC Norrs styrgrupp.</p> <p>Ett sjukvårdsregionalt pilotprojekt pågår inom fysisk aktivitet, med aktiviteter i samtliga regioner. Coronapandemin har gjort att viss planerad verksamhet pausats.</p> <p>Den sjukvårdsregionala MDK:n för bäckenrehabilitering har övergått från projekt ordinarie verksamhet, där RCC Norr finansierar MDK-koordinatören. Fortsatt arbete med implementering och utveckling har pågått under 2020, men få patienter har remitterats. Coronapandemin har försvårat arbetet med att inkludera fler diagnoser.</p>
--	---	---	--	---

	<p>Palliativ vård av god kvalitet ska erbjudas alla invånare inom sjukvårdsregionen som behöver det, oavsett bostadsort, vårdform och diagnos</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Utsedd processledare för området, med multidisciplinär sjukvårdsregional arbetsgrupp. – Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. – Uppföljning av användningen av webbaserat utbildningsmaterial. – Koordinator för palliativ kompetenscentrum (PKC) 	<ul style="list-style-type: none"> – Processledaren och den sjukvårdsregionala palliativa samrådsgruppen verkar för ökad registrering och användning av Svenska Palliativregistret i sjukvårdsregionen. Utbildningar kring och implementering av det nationella palliativa vårdprogrammet genomförs. – Genomförda nätverksträffar och dialogmöten om palliativ vård. – För att fler i sjukvårdsregionen ska genomföra den webbaserade utbildningen i allmän palliativ vård följer RCC Norr upp användningen av utbildningen och hjälper till med kommunikationen runt den. – Uppföljning av den information riktad till närstående om palliativ vård som utarbetats i samarbete med 1177 regionalt och nationellt. – Fortsatt utveckling av PKC för att stärka den palliativa vården, öka sjukvårdsregional samverkan och stärka forskningen. RCC Norrs processledare för palliativ vård är även PKC-koordinator. – Genomförd nationell konferens om palliativ vård. 	<p>Processledaren för palliativ vård</p> <p>Processledaren för palliativ vård/kommunikatören</p> <p>PKC-koordinatören</p>	<p>Området har under året haft en processledare och multidisciplinär sjukvårdsregional arbetsgrupp. Gruppen arbetar med implementering av det nationella palliativa vårdprogrammet. Det nationella vårdprogrammet har reviderats, med RCC Norrs processledare för palliativ vård som nationell vårdprogramhandläggare.</p> <p>Nätverksträffar och dialogmöten om palliativ vård har begränsats av Coronapandemin.</p> <p>Webbutbildning i palliativ vård finns tillgänglig för all vårdpersonal i norra sjukvårdsregionen via RCC Norrs webbplats och via regionernas ordinarie utbildningsportaler. Deltagandet i utbildningen ökar långsamt och regionernas nyttjande av den är fortsatt låg.</p> <p>Uppdaterad information till närstående om palliativ vård finns nu på 1177.se.</p> <p>Processledaren arbetar även som koordinator för PKC och driver utvecklingen inom området.</p> <p>En nationell konferens om palliativ vård hölls i Östersund i mars, med PKC som medarrangör.</p>
--	---	---	--	---	--

	Nationell samverkan genom nationella objektsavtal, för säker och jämlik vård och optimalt resursutnyttjande	<ul style="list-style-type: none"> – Nationellt regimbibliotek för cytostatikakurer. – Nationella vårdprogram och SVF. – Kvalitetsregisterutveckling. – Webbtjänster för webbplatsen. – Ev. ytterligare nationella objektsavtal. 	<ul style="list-style-type: none"> – RCC Norr deltar i den nationella samverkan, både genom arbetsinsatser i nationella arbetsgrupper och genom att ekonomiskt stå för en sjättedel av kostnaderna för nationella samordningstjänster via objektsavtal, som samtliga RCC solidariskt finansierar. 	RCC-chefen	Nationell samverkan har skett enligt plan.
Välfungerande kompetensförsörjning	Adekvat kompetensförsörjning för sjukvårdsregionens cancervård	<ul style="list-style-type: none"> – Uppföljningsrapport för cancerplanen, där kompetensförsörjning ingår. – Sjukvårdsregionala utvecklingsprojekt inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin 	<ul style="list-style-type: none"> – RCC Norr sammanställer uppföljningsrapport av regionernas arbete med kompetensförsörjning enligt cancerplanen. – RCC Norr står för projektledning och metodstöd i två sjukvårdsregionala samverkans- och utvecklingsprojekt, inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin. 	RCC-chefen Projektledaren	En uppföljning av cancerplanen för år 2020 redovisas för FD i mars 2021. Utvecklingsprojekt inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin har fortsatt under 2020.
	Utbildade kontaktsjuksköterskor (KSSK)	– Medverkan i utbildning av kontaktsjuksköterskor vid Umeå universitet (UmU).	– RCC Norr informerar om, deltar i utformningen av och medverkar i den utbildning av KSSK på 7,5 hp som fr.o.m. 2018 drivs i UmU:s regi.	Samordnaren för KSSK	RCC Norr hade en stödjande funktion i utbildningen vårterminen 2020.

<p>Fortlöpande kompetensutveckling för medarbetare inom sjukvårdsregionens cancervård</p>	<p>– Genomförda cancerseminarier.</p> <p>– Medverkan i utbildningar</p>	<p>– RCC Norr organiserar en cancerseminarieserie för att sprida kunskap om aktuell forskning och höja kompetensen i sjukvårdsregionen. Seminarierna sänds via videolänk, samt spelas in vid vissa tillfällen och görs då tillgängliga via RCC Norrs webbplats. Insatser görs för större spridning i sjukvårdsregionen.</p> <p>– Personal vid RCC Norr medverkar i vårdutbildningar</p>	<p>Forsknings-samordnaren</p> <p>RCC-chefen</p>	<p>Seminarie serien har hållits även 2020, men med paus i början av Coronapandemin, och därefter helt digitalt.</p> <p>En digital sjukvårdsregional dag om cancerrehabilitering med fokus på prehabilitering samt ett digitalt heldagsmöte om fysisk aktivitet vid cancer hölls i oktober 2020, båda med över hundra deltagare från hela sjukvårdsregionen.</p> <p>Personal från RCC Norr har medverkat i vårdutbildningar.</p>
<p>Forts. Fortlöpande kompetensutveckling för medarbetare inom sjukvårdsregionens cancervård</p>	<p>– Utbildningar och stöd för registerarbete</p> <p>– Genomförda sjukvårdsregionala cancerdagarna, varav en forskningsdag.</p>	<p>– RCC Norrs registerpersonal utbildar och stöder inrapportörer och användare av registerdata vid sjukvårdsregionens kliniker i inrapportering i och användande av data i diagnosspecifika kvalitetsregister och Cancerregistret.</p> <p>– RCC Norr arrangerar de sjukvårdsregionala cancerdagarna. Profession inom cancervården och patientföreträdare inbjuds att delta och medverkar i programmet.</p>	<p>Sektionschefen</p> <p>RCC-chefen</p>	<p>Arbetet har bedrivits enligt plan.</p> <p>De inplanerade sjukvårdsregionala cancerdagarna som skulle hållits i april fick på kort varsel ställas in på grund av Coronapandemin.</p>

Effektiv kunskapsstyrning	Norra sjukvårdsregionen är väl förberedd för ett aktivt värdskap för det nationella programområdet (NPO) för cancer	– Utsedd processledare.	– Processledaren följer det nationella arbetet inom cancervården, förbereder ett aktivt värdskap i enlighet med beslut i den nationella Styrgruppen för kunskapsstyrning (SKS) och i sjukvårdsregionen och samverkar med övriga NPO nationellt och sjukvårdsregionalt.	Processledaren	Processledaren har som adjungerad till RCC i samverkan följt det nationella arbetet inom cancervården. Processledaren har representerat sjukvårdsregionen i arbetet med den utredning som avseende när och hur värdskapet ska övergå till norra sjukvårdsregionen som SKS gett i uppdrag att genomföra. Rapporten från utredningen lämnades till SKS i februari 2021.
	Alla sjukvårdsregionens cancerfall ska registreras i Cancerregistret (lagkrav)	– Handläggning av sjukvårdsregionalt cancerregister.	– Registrering och kodsättning av alla sjukvårdsregionens cancerfall rapporterade från klinik och patolog.	Sektionschefen	Handläggningen av cancerregistret har skett enligt plan. Problem med elektronisk överföring av patologanmälan har inneburit ett merarbete som har medfört viss tidsmässig eftersläpning.
	God kvalitetsuppföljning av sjukvårdsregionens cancervård – utveckling av cancerregistret	– Vidareutveckling av funktionalitet hos det sjukvårdsregionala cancerregistret på IT-plattformen INCA (nationellt arbete).	– RCC Norr deltar i det nationella arbetet med utveckling av cancerregistret på INCA-plattformen. – RCC Norr deltar i arbetet för ett gemensamt nationellt arbetssätt samt samsyn kring kodning i cancerregistret.	Sektionschefen	Arbetet har bedrivits enligt plan.

	Välfungerande nationella kvalitetsregister inom cancervården	– RCC Norr är nationellt stödteam för de nationella kvalitetsregistren för matstrupe-magsäckscancer, tjock- och ändtarmscancer, analcancer, hjärntumörer, strålterapiregistret och cancergenetik.	– RCC Norrs statistiker gör mallar för datauttag ur aktuella register, tar fram nationella årsrapporter, online-statistik, gör datauttag för forskning m.m. Handläggare för de register där RCC Norr är nationellt stödteam utbildar och stödjer övriga sjukvårdsregioners handläggare i registret, skriver registermanual, utgör supportfunktion, administrerar och möten i nationella registerstyrgruppen m.m. Medarbetare vid RCC Norr deltar i styrgruppsmöten och förmedlar kunskap mellan styrgrupp, stödteam och systemutvecklare.	Sektionschefen	Arbetet har bedrivits enligt plan.
	Sjukvårdsregionens cancerpatienter ska registreras i relevanta kvalitetsregister.	– Handläggning av diagnosspecifika kvalitetsregister inom cancervården.	– Registeradministratörer kontrollerar kvaliteten i inrapporterade - registerdata gentemot kliniker i hela sjukvårdsregionen. De återkopplar till inrapportörer vid ofullständigt ifyllda rapporter eller avvikelser, utbildar nya inrapportörer, håller utbildning kring nya variabler och variabeldefinitioner, samt stödjer vid tolkningsfrågeställningar. Den tekniska utvecklingen går alltmer mot direktinrapportering till registren från klinikerna.	Sektionschefen	Handläggning av kvalitetsregistren inom cancervården har skett enligt plan.

	Forts. Sjukvårdsregionens cancerpatienter ska registreras i relevanta kvalitetsregister.	– Handläggning av diagnosspecifika kvalitetsregister inom cancervården.	– RCC Norr redovisar täckningsgrader för sjukvårdsregionens samtliga cancerkvalitetsregister på kliniknivå. Datauttag görs av RCC Norrs statistiker och processledarna går igenom data före redovisning.	Samordnaren för statistikerna	Årlig rapport över täckningsgrader har delgetts chefssamråd och styrgrupp och publicerats på RCC Norrs webbplats, https://cancercentrum.se/norr/vara-uppdrag/kunskapsstyrning/kvalitetsregister/uppfoljning-kvalitetsregister/
	God kvalitetsuppföljning av sjukvårdsregionens cancervård – statistiska uttag och analys av data för cancervården	– Statistiska uttag och analys av data för cancervården.	– Statistikerna tar fram rapporter och utför vid behov sjukvårdsregionala öppna jämförelser. De bistår med registeruttag för kvalitetsutvecklingsprojekt och forskning, samt vid allmänna förfrågningar angående registerdata, cancerförekomst, klusteranalyser, ledtider m.m.	Samordnaren för statistikerna	<p>Statistikerna har genomfört arbete enligt beskrivning. Efterfrågan på utdata och statistik från registerna har varit hög under 2020. Flera register har genomgått större förändringar, vilket ökat arbetsbelastningen för statistikerna.</p> <p>Inom RCC-organisationen arbetar statistikerna sedan 2019 nationellt. Detta innebär att statistikerna likvärdigt är ett statistikerstöd för samtliga sex sjukvårdsregioner för de diagnoser som RCC Norr är nationellt ansvariga för. På motsvarande sätt stödjer statistiker från andra RCC, norra sjukvårdsregionen för de diagnoser de har nationellt ansvar för.</p> <p>Flera statistiker är deltidsfinansierade av olika forskningsprojekt. Därmed kan ett fler statistiker vara anställda än vad finansieringen från sjukvårdsregionen medger, vilket gynnar kompetensförsörjningen</p>

	<p>God kvalitetsuppföljning av sjukvårdsregionens cancervård – utveckling av kvalitetsregister</p>	<p>– Utveckling av kvalitetsregister.</p>	<p>– Systemutvecklarna bygger ut och lägger till variabler som inte tidigare finns i kvalitetsregister och som krävs för att kunna mäta bland annat jämlik vård och patientrelaterade mått. Utveckling sker för att förenkla inrapportering och datauttag och för att registren. Nationell samverkan sker för ökad nationell jämlikhet och effektivare samnyttjande av tekniska lösningar mellan kvalitetsregistren.</p> <p>– Arbetsregister och översikter kopplade till kvalitetsregistren utvecklas för att underlätta det kliniska patientarbetet.</p> <p>– RCC Norr stöder utvecklingen ett integrerat kvalitetsregister för strålterapi på INCA-plattformen.</p>	<p>Sektionschefen, SRUM-master</p> <p>Registersamordnaren</p>	<p>Arbete har bedrivits enligt plan. En fördröjd rekrytering av systemutvecklare har medfört stor arbetsbelastning och vissa förseningar.</p>
--	--	---	--	---	---

	<p>Forts. Nationella vårdprogram finns utarbetade för samtliga cancerområden och är implementerade i sjukvårdsregionen, med sjukvårdsregionala anpassningar där det finns behov av sådana.</p> <p>Standardiserade vårdförlopp (SVF) finns utarbetade för många cancerdiagnoser och dessa är implementerade i sjukvårdsregionen</p>		<p>– RCC Norrs vårdprogramhandläggare stödjer det nationella arbetet med att utarbeta och revidera vårdprogram och SVF, inom de områden som RCC Norr är nationellt stödteam.</p> <p>– RCC Norr samordnar möten för erfarenhetsutbyte kring sjukvårdsregionens SVF-arbete, förmedlar nationell information och stödjer kommunikationsinsatser vid behov. (Se även ovan under Förebyggande insatser och tidig upptäckt av cancer.)</p>	<p>Vårdprogramhandläggarna</p> <p>SVF-samordnare/kommunikatören</p>	<p>Arbetet har skett enligt plan. Remissrundor har under 2020 förlängts till följd av Coronapandemin.</p> <p>Arbete har bedrivits enligt plan. Till följd av Coronapandemin behövde inte regionerna skriva handlingsplaner eller rapporter för arbetet med SVF under 2020. RCC Norr skrev en samlad rapport för sjukvårdsregionen, baserad på information från regionerna.</p>
	<p>Kunskapsstyrningsdokument inom cancervården ska finnas lätt tillgängliga på RCC:s webbplats.</p>	<p>– Utveckling av RCC:s webbplats på nationell och sjukvårdsregional nivå.</p>	<p>– RCC Norrs kommunikatör deltar i det nationella kommunikatörsnätverket och i arbetet med att förlöpande utveckla den nationella webbplatsen. Sjukvårdsregional information på webbplatsen hålls aktuell och uppdaterad.</p>	<p>Kommunikatören</p>	<p>Arbete har bedrivits enligt plan.</p>

<p>Patientöversikter kopplade till cancervårdens kvalitetsregister finns tillgängliga för åtta cancerdiagnoser.</p>	<p>– Utbildning i och stöd för användandet av patientöversikter.</p>	<p>– RCC Norr arrangerar seminarium för att bidra till att sprida kunskap från de verksamheter som ingår som pilotkliniker till andra. Seminarium kan även bidra till att identifiera eventuella hinder för användningen som RCC kan bidra till att undanröja.</p>	<p>Registersamordnaren</p>	<p>Patientöversikter kopplade till cancervårdens kvalitetsregister fanns vid utgången av 2020 tillgängliga för åtta cancerdiagnoser enligt plan. Många digitala nationella seminarier och utbildningar har genomförts.</p>
<p>Möjliggöra direkt/automatiskt överföring av data från vårdinformationssystem till kvalitetsregister och integration av patientöversikter i vårdinformationssystem.</p>	<p>– Etablerad samverkan med aktörer inom införandet av framtidens vårdinformationssystem (FVIS) i sjukvårdsregionen och med den nationella samverkansgruppen för strukturerad vårdinformation.</p>	<p>– RCC:s nationella registersamordnare har fortlöpande kontakt med viktiga aktörer inom området, så att kunskap om behoven av integration med kvalitetsregister, patientöversikter och andra viktiga kunskapsstyrningsdokument inom cancervården finns med vid arbetet med införandet av FVIS i berörda regioner inom sjukvårdsregionen.</p>	<p>Registersamordnaren</p>	<p>Registersamordnaren har kontakter enligt plan.</p>

	<p>Effektiv användning av läkemedelsbehandlingar i sjukvårdsregionen</p>	<p>– Utsedd processledare som deltar i nationella och sjukvårdsregionala forum.</p>	<p>– RCC Norrs processledare för läkemedel ingår i den nationella arbetsgruppen för cancerläkemedel, som bereder sakkunnigutlåtanden för nya cancerläkemedel.</p> <p>– Processledaren för läkemedel ingår i norra sjukvårdsregionens läkemedelsråd. Sjukvårdsregional förankring sker via diagnosprocessledarna och deras arbetsgrupper.</p> <p>– Nya läkemedel tas upp på det sjukvårdsregionala chefssamrådet för cancervården.</p> <p>– RCC Norr stödjer och följer upp användningen av register för cancerläkemedel.</p>	<p>Processledaren för cancerläkemedel</p> <p>RCC-chefen</p>	<p>RCC Norrs processledare för läkemedel har deltagit i arbetet i den nationella arbetsgruppen för cancerläkemedel.</p> <p>Det sjukvårdsregionala arbetet har bedrivits enligt plan.</p> <p>Samtliga regioner registrerar i register för cancerläkemedel. RCC Norr stödjer och följer upp arbetet med registreringen.</p>
--	--	---	--	---	---

Goda metoder för att samla och sprida fördjupad patientinformation	<p>Alla cancerpatienter och deras närstående ska ha tillgång till adekvat, kvalitetsgranskad och samlad information om cancer genom vårdprocessernas alla steg.</p>	<p>– Etablerat samarbete med 1177.se Vårdguiden kring patientinformation.</p> <p>– Aktuell information om ärftlig cancer på 1177.se och på RCC:s webbplats.</p>	<p>– RCC ska nationellt utarbeta en tydlig arbetsprocess och roll- och ansvarsfördelning mellan 1177.se, regioner och RCC för framtagande, kvalitetsgranskning och förvaltning av både allmän och fördjupad patientinformation. RCC Norrs kommunikator sammankallar en arbetsgrupp med 1177-redaktörer för sjukvårdsregional samverkan kring patientinformation.</p> <p>– RCC Norr samarbetar med Inera för att skapa en nationell sida om ärftlig cancer på 1177.se och ansvarar för information om ärftlig cancer på RCC:s nationella webbplats.</p>	<p>RCC-chefen, kommunikatören</p> <p>Processledare för ärftlig cancer, kommunikatören</p>	<p>RCC Norr har ett välfungerande samarbete med norra sjukvårdsregionens 1177-redaktörer. RCC Norrs kommunikator sammankallar en arbetsgrupp med redaktörerna för sjukvårdsregional samverkan kring patientinformation.</p> <p>En nationell sida om ärftlig cancer har skapats på 1177.se och RCC Norr ansvarar för att innehållet hålls aktuellt. RCC Norr ansvarar även för information om ärftlig cancer på RCC:s nationella webbplats är aktuell.</p>
	<p>Alla cancerpatienter erbjuds en skriftlig individuell vårdplan, baserad på en nationellt enhetlig <i>Min vårdplan</i> på 1177.se eller motsvarande information i annat format.</p>	<p>– Representanter från sjukvårdsregionen ingår i nationellt arbete med <i>Min vårdplan</i> på 1177.se.</p>	<p>– Inom ramen för vårdprocessarbetet utarbetas och implementeras rutiner för att alla patienter ska erbjudas <i>Min vårdplan</i> i något format.</p> <p>– RCC Norr deltar aktivt i det nationella arbetet med <i>Min vårdplan</i> på plattformen ”Stöd och behandling” på 1177.se.</p>	<p>Samordnaren för kssk, RCC-chefen</p>	<p>RCC Norr har deltagit i och stöttat det nationella arbetet med att ta fram diagnosspecifik patientinformation och införa <i>Min vårdplan</i> via 1177 <i>Vårdguiden</i>. Mycket utvecklingsarbete har skett nationellt under 2020.</p>

	Alla cancerpatienter erbjuds en nationellt enhetlig <i>Min vårdplan</i> på 1177.se eller motsvarande information i annat format.	– Genomförda informationsmöten om <i>Min vårdplan</i> på 1177.se i norra sjukvårdsregionen.	– RCC Norr stödjer införande av <i>Min vårdplan</i> på 1177.se i norra sjukvårdsregionen, via sjukvårdsregionens kontaktsjuksköterskor, sjukvårdsregionala processarbetsgrupper och samverkan med personer i respektive regionerna som arbetar med plattformen ”Stöd och behandling” på 1177.se.	Samordnaren för KSSK	RCC Norr har genomfört informationsinsatser i sjukvårdsregionen om det nationella arbetet.
Ledning och styrning av cancervården. Sjukvårdsregional cancerplan	Etablerad och fungerande sjukvårdsregional RCC-organisation	– Möten i grupper och råd hålls enligt plan. – Ärenden till FD bereds och beslutas enligt fastslagen rutin.	– RCC Norrs ledningsfunktion och styrgrupp är etablerad och samtliga råd är inrättade och har regelbundna möten. – Förbundsdirektionen (FD) är politisk ledning för RCC Norr och beslutar om den sjukvårdsregionala cancerplanen samt om sjukvårdsregionövergripande nivåstrukturering. – Vid inbjudan från regionerna besöker RCC Norrs ledning sjukhus i sjukvårdsregionen för dialog.	Förbunds- direktören RCC-chefen	Möten i grupper och råd har hållits. Några möten har ställts in på grund av Coronapandemin. Ärenden till FD har beretts och beslutats enligt fastslagen rutin. RCC-chefen besökte länssjukhuset i Östersund i januari 2020. Sedan starten av Coronapandemin har inga besök genomförts.
	Nationell samverkan inom övergripande frågor, för jämlik vård och ett optimalt utnyttjande av resurser.	– RCC Norr deltar i möten med RCC i samverkan.	– RCC Norrs chef ingår i RCC i samverkan och deltar i samverkansgruppens möte, ofta tillsammans med ersättaren. Om RCC-chefen har förhinder deltar ersättaren.	RCC-chefen	RCC Norr har deltagit i samtliga möten i RCC i samverkan under 2020.

<p>Forts. Nationell samverkan inom övergripande frågor, för jämlik vård och ett optimalt utnyttjande av resurser</p>		<p>– RCC Norrs personal samverkar med personal vid övriga RCC genom nationella mötes- och samarbetsforum inom respektive yrkesgrupp.</p> <p>– RCC-chefen utser representanter till nationella arbetsgrupper, via kontakter med berörda verksamhetschefer.</p>	<p>Sektions- chefen</p> <p>RCC-chefen</p>	<p>Arbetet har bedrivits enligt plan.</p> <p>Arbetet har bedrivits enligt plan.</p>
<p>RCC Norr har en nära och systematisk kontakt med verksamhetsföreträdare för att stödja utvecklingen av ett processororienterat chefs- och ledarskap i cancervården i sjukvårdsregionen.</p>	<p>– Utarbetat arbetssätt för hur RCC Norr ska stödja utvecklingen av ett processororienterat chefs- och ledarskap.</p>	<p>– Via det sjukvårdsregionala chefs-samrådet för cancervården och RCC Norrs styrgrupp identifierar och prioriterar RCC Norr områden som har särskilt behov av stöd i ledarskaps- och processfrågor.</p> <p>– RCC Norr stödjer och medverkar i chefs- och ledarskapsutbildningar för att sprida systemkunskap inklusive kunskap kring cancerstrategin till chefer och ledare i cancervården, enligt överenskommelser med regionerna.</p> <p>– RCC Norr uppmuntrar chefer och ledare att delta i dialogmöten kring processfrågor.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>På grund av Coronapandemin har inga aktiviteter kring chefs- och ledarskap i cancervården i sjukvårdsregionen genomförts under 2020.</p>

	Sjukvårdsregionen har en fastställd cancerplan som följs upp årligen och revideras vid behov. Planen innefattar strategisk utveckling, kompetensförsörjning och nivåstrukturering	<ul style="list-style-type: none"> – Årlig uppföljningsrapport. 	<ul style="list-style-type: none"> – RCC Norr följer upp regionernas arbete enligt deras lokala handlingsplaner till den sjukvårdsregionala cancerplanen och presenterar uppföljningen för förbundsirektionen. – RCC Norrs processledare och statistiker följer upp tillämpningen av fastslagna nivåstruktureringsbeslut. – Statistiker vid RCC gör årliga uppföljningar av de målnivåer i cancerplanen som går att följa ur kvalitetsregister. 	<p>RCC-chefen</p> <p>Samordnaren för statistiker</p>	<p>Den samlade sjukvårdsregionala cancerplanen för 2019–2021 fastställdes av FD i juni 2019. Samtliga regioner hade då utarbetat lokala handlingsplaner till den gemensamma cancerplanen. På grund av regionernas ansträngda situation under pandemin har inga uppföljningsrapporter från regionerna avseende deras arbete enligt handlingsplanerna begärts för 2020. Den uppföljningsrapport till cancerplanen för år 2020 som RCC Norr redovisar för FD baseras främst på rapporter från de sjukvårdsregionala processledarna, kvalitetsregisterdata och SVF-data.</p> <p>RCC Norrs statistiker har gjort uppföljningar av målnivåer enligt plan.</p>
Starkt ställning för patienter och ett förbättrat stöd till närstående	Alla patienter med cancer informeras om möjligheten till en ny medicinsk bedömning.	<ul style="list-style-type: none"> – Stöd för införande av <i>Min vårdplan</i> (se ovan) där denna information ingår. – Översyn av beslutad sjukvårdsregiongemensam rutin för ny medicinsk bedömning och uppföljning hur rutinen tillämpas. 	<ul style="list-style-type: none"> – För arbete med <i>Min vårdplan</i>, se ovan under Goda metoder för att samla och sprida fördjupad patientinformation. – RCC Norrs styrgrupp gör en översyn av den beslutade sjukvårdsregiongemensamma rutinen för ny medicinsk bedömning inom cancervården. I samband med uppföljningen av den sjukvårdsregionala cancerplanen hösten 2020 görs en uppföljning av hur patienter med cancer informeras om möjligheten till en ny medicinsk bedömning. 	<p>Samordnaren för KSSK</p> <p>RCC-chefen</p>	<p>Arbete med införande av <i>Min Vårdplan</i> har fortsatt under 2020. I de generiska texter som tagits fram nationellt ingår information om möjligheten till ny medicinsk bedömning.</p> <p>Till följd av Coronapandemin har det inte gjorts någon översyn eller uppföljning av den sjukvårdsregionala rutinen för ny medicinsk bedömning under 2020.</p>

<p>Alla cancerpatienter erbjuds en kontaktsjuksköterska (KSSK)</p>	<p>– Genomförda aktiviteter enligt plan.</p>	<p>– RCC Norrs samordnare för KSSK medverkar i att utveckla de sjukvårdsregionala rutinerna för KSSK:s arbete, identifierar utbildningsbehov, initierar och anordnar utbildningar och håller i nätverksmöten för att underlätta KSSK:s uppdrag.</p>	<p>Samordnaren för KSSK</p>	<p>Delar av planerat arbete har kunnat genomföras trots Coronapandemin. RCC Norr har genomfört informationsinsatser i sjukvårdsregionen bland annat om det nationella arbetet med <i>Min vårdplan</i> och cancerrehabilitering</p>
<p>Patienter och närstående involveras i arbete som syftar till att följa upp och utveckla cancervården</p>	<p>– Genomförda möten i patient- och närståenderådet (PNR).</p> <p>– Årsrapport från PNR över årets arbete och viktiga frågor att arbeta med ur patientens perspektiv, samt mål för rådets verksamhet under kommande år.</p> <p>– Genomförda patient och närståendeföreträdarutbildningar.</p>	<p>– RCC Norrs patient- och närståenderåd (PNR) är ett rådgivande organ för det sjukvårdsregionala chefsrådet för cancervården och är remissinstans för patientcentrerade frågor och för övergripande planer som RCC Norr utarbetar. Rådet kan lyfta viktiga patient- och närståendefrågor för utredning inom ramen för RCC:s uppdrag. Två representanter från rådet ingår i RCC Norrs styrgrupp.</p> <p>– Patient- och närståenderepresentanter genomför den nationella, webbaserade utbildningen för patient- och närståendeföreträdare. Utbildning hålls även i sjukvårdsregionen, där PNR definierar önskat innehåll i och form för utbildningen.</p>	<p>Samordnaren för patient-samverkan</p>	<p>Fem PNR-möten hölls under 2020. Nya patient- och närståenderepresentanter uppmanas att genomföra den nationella, webbaserade utbildningen</p> <p>PNR skriver årsrapport. En verksamhetsplan är framtagen för 2020–2021.</p>

	<p>Forts. Patienter och närstående involveras i arbete som syftar till att följa upp och utveckla cancervården</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Patientdelaktighet i samtliga processledares arbeten. – Data från sjukvårdsregionens patientnämnder relaterade till cancer analyseras. – Patientrapporterade mått används i vårdens utveckling 	<ul style="list-style-type: none"> – PNR:s representanter deltar i sjukvårdsregionens cancerdagar. – Aktivt arbeta för att patient- och närståendeföreträdare är delaktiga i arbetet inom samtliga vårdprocesser. – Sjukvårdsregionens patientnämnder följer ärenden där patienter har tagit kontakt i frågor relaterade till cancer. De rapporterar sina iakttagelser till RCC Norr, som går igenom och sammanställer data och presenterar slutsatser i olika forum inom sjukvårdsregionen. Materialet används som underlag för förbättringsarbete. – Utskick, registrering, analys och statistik av patientrapporterade utfallsmått (PROM) och erfarenhetsmått (PREM) för de kvalitetsregister som samlar in dessa data och som RCC Norr ansvarar för. 	<p>Samordnaren för patient-samverkan</p> <p>RCC-chefen</p> <p>Sektionschefen</p>	<p>Sjukvårdsregionens inplanerade cancerdagar ställdes in på grund av Coronapandemin.</p> <p>Patient- och närståendeföreträdare är delaktiga i arbetet inom de flesta men ännu inte inom samtliga processarbetsgrupper.</p> <p>Patientnämnderna har rapporterat sina iakttagelser till RCC Norr som sammanställt och analyserat dessa. Data presenterades för processledare och företrädare från PNR i oktober 2020. Samverkan med patientnämnderna fortsätter.</p> <p>Arbete med PROM och PREM har bedrivits enligt plan.</p>
--	--	--	--	--	--

<p>Sjukvårdsregionen tillämpar nationella riktlinjer för stöd till närstående, t.ex. för resor i samband nivåstrukturerade insatser.</p>	<p>– Utarbetade sjukvårdsregion-gemensamma rutiner för närståendes närvaro i samband med patienters behandling, baserade på nationella riktlinjer.</p>	<p>– RCC Norr sprider information om nationella riktlinjer för stöd till närstående i samband med nationellt högspecialiserad vård. Baserat på dessa utarbetas förslag till sjukvårdsregiongemensamma kriterier och rutiner. Dessa presenteras för beredningsgruppen för förbunds-direktionen (FD) för ställnings-tagande. Ev. beslut fattas av FD.</p>	<p>Samordna-ren för patient-samverkan</p>	<p>Ej genomfört, behöver samordnas med övriga sjukvårdsregionala program-områden inom kunskapsstyrningssystemet.</p>
<p>Barn som är närstå-ende till någon som har cancer får infor-mation, råd och stöd, utifrån det en-skilda barnets behov.</p>	<p>– Nationell och sjukvårdsregional information på RCC:s webb-plats.</p> <p>– Genomförda projekt för stöd till barn som när-stående.</p>	<p>– RCC ska sprida kunskap och för-bättra informationen på cancer-centrum.se om de aktörer, platt-formar och material som erbjuder till stöd till barn och unga som är berörda av cancer som närstående.</p> <p>– RCC Norr ska informera om och verka för att nationell information om hur man samtalar med barn som närstående ska vara känd och användas som underlag i dialogen med barn som är närstående till någon som har cancer.</p> <p>– Projekt för stöd till barn som när-stående som stöds av RCC Norr genomförs.</p>	<p>Kommuni-katören</p> <p>Projekt-ledaren</p>	<p>Information finns på cancercentrum.se</p> <p>Projektet har pausats under Corona-pandemin.</p>

Klinisk forskning och innovation	<p>Patienterna i hela norra sjukvårdsregionen ska kunna delta i kliniska studier</p>	<ul style="list-style-type: none"> – <i>Cancerstudier i Sverige</i> är en väl fungerande och aktuell databas över pågående kliniska studier inom cancer-vården. – Representanter från sjukvårdsregionen medverkar i nationellt arbete för att öka antalet kliniska studier. – Sjukvårdsregional överenskommelse om villkor för deltagande i kliniska studier. 	<ul style="list-style-type: none"> – RCC Norr ansvarar för förvaltning och deltar i den fortsatta utvecklingen av <i>Cancerstudier i Sverige</i> samt i kommunikationen runt studiedatabasen. – Processledare vid RCC Norr medverkar i nationellt arbete för att öka antalet kliniska studier. – RCC Norr deltar i arbete med att kartlägga hinder och föreslå lösningar för ökat deltagande i kliniska studier i sjukvårdsregionen. 	<p>Projektledaren för <i>Cancerstudier i Sverige</i>, kommunikationstören</p> <p>Utsedd processledare</p> <p>RCC-chefen</p>	<p>Studiedatabasen <i>Cancerstudier i Sverige</i> uppdateras löpande och förvaltas och utvecklas enligt plan. RCC Norr stödjer kommunikation runt studiedatabasen. En särskild satsning för att sprida kunskap om databasen genomfördes under hösten 2020.</p> <p>Inklusionen i kliniska studier har påverkats negativt av Corona-pandemin. Många studier har pausats och forsknings-ssk omfördelats till andra arbetsuppgifter. Ett nationellt arbete pågår inom RCC i samverkan för att utvärdera pandemins påverkan på kliniska studier och föreslå åtgärder för ökad inklusion.</p> <p>Ett sjukvårdsregionalt arbete kring ökad inklusion påbörjades i processarbetsgrupperna i början av 2020 men har pausats på grund av Corona-pandemin.</p>
	<p>Fler och högkvalitativa kliniska studier i sjukvårdsregionen</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Antal studier med statistikerstöd. 	<ul style="list-style-type: none"> – RCC Norr bidrar med statistisk kompetens för design och utvärdering av kliniska studier i sjukvårdsregionen. Forskare kan få stöd genom tilldelad statistikerarbetstid, efter ansökan till RCC Norr. 	<p>Samordnaren för statistikerna</p>	<p>Statistiker hos RCC Norr bistod med konsult hjälp vid tre kliniska studier. Två projekt ansökte om och fick statistikerstöd i samband med forskningsansökan till klinisk studie.</p>

Mer registerbaserad forskning i sjukvårdsregionen	– Antal projekt med statistikerstöd.	– För att optimalt utnyttja kvalitetsregisterdata för både forskningsprojekt och systematiskt förbättringsarbete bistår RCC Norr med statistisk kompetens. Kliniker som vill använda kvalitetsregister för forsknings- och vårdutvecklingsprojekt kan få stöd genom att statistikerarbetstid tilldelas projekten, efter ansökan till RCC Norr.	Samordnaren för statistikerna	Fyra ansökningar om stöd till T10-studenter på läkarprogrammet/ nya projekt inkom och genomfördes.
Mer och högkvalitativ cancerforskning och ökad forskningssamverkan i sjukvårdsregionen	– Utsedd forskningssamordnare – Genomförda cancerseminarier.	– RCC Norrs forskningssamordnare sammankallar det sjukvårdsregionala cancerforskningsrådet och ansvarar för det vetenskapliga programmet för cancerseminarie-serien, den sjukvårdsregionala cancerforskningsdagen och andra möten och aktiviteter som RCC Norr arrangerar för att stärka sjukvårdsregionens cancerforskning. – Genomförda cancerseminarier (se även ovan under Kompetensförsörjning). Cancerseminarier med inbjudna nationella och internationella cancerforskare hålls kontinuerligt under året och arrangeras av RCC Norr. Kliniker, forskare och vårdpersonal i norra sjukvårdsregionen med intresse för cancer är välkomna att delta.	Forskningssamordnaren	Forskningssamordnare finns och arbetar enligt uppdrag. Forskningsrådet är under ombildning för ökad representation från samtliga regioner. Efter en paus under våren till följd av Coronapandemin har cancerseminarier genomförts i digitalt format.

	<p>Forts. Mer och högkvalitativ cancerforskning och ökad forskningssamverkan i sjukvårdsregionen</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Genomförd cancerforskningsdag. – Kontakter med innovationsaktörer. – Kontakter med Enheten för biobanksforskning – Genomförda tematräffar 	<ul style="list-style-type: none"> – Cancerforskningens dag arrangeras årligen av RCC Norr och medicinska fakulteten vid Umeå universitet (UmU). Samtliga intresserade av cancerforskning i norra sjukvårdsregionen bjuds in. Nationella och internationella cancerforskare berättar om sin forskning. Ett pris för bästa poster delas ut. – För att upplysa forskare vilka möjligheter som finns för kommersialisering av forskningsresultat har RCC Norr en dialog med bl.a. Region Västerbottens Innovationsluss och Uminova Innovation. Dessa bjuds in till Cancerforskningens dag 2020. RCC Norr samverkar med Biobanken för att öka kvaliteten och stärka cancerforskningen i norra sjukvårdsregionen. RCC Norrs forskningssamordnare sköter kommunikationen. – Tematräffar, kring t.ex. cancerprevention, screening och precisionsmedicin, för att stödja vetenskaplig translationell forskning, arrangeras i samverkan mellan RCC Norr och med. fak. vid UmU. 	<p>Forsknings-samordnaren</p>	<p>Cancerforskningens dag var planerad att genomföras 3 april 2020, men behövde ställas in på kort varsel på grund av Coronapandemin.</p> <p>Innovationsaktörer var inbjudna och planerade att delta vid den inställda cancerforskningsdagen.</p> <p>RCC Norr har bland annat beviljats stöd från den nationella Life Science-strategin för ett utvecklingsprojekt för tidig upptäkt av cancer baserat på biomarkörer. Projektet sker i samverkan med Region Västerbotten och UmU, och biobanken har en central roll.</p> <p>Workshop har arrangerats kring precisionsmedicin, i övrigt har Coronapandemin medfört pausade aktiviteter.</p>
--	--	--	---	-------------------------------	---

<p>Forts. Mer och högkvalitativ cancerforskning och ökad forskningssamverkan i sjukvårdsregionen</p>	<p>– Genomförda möten i cancerforskningsrådet.</p> <p>– Ny cancerforskningsplan utarbetas och fastställs.</p>	<p>Forskningsrådet identifierar strukturella problem som kan finnas kring sjukvårdsregionens cancerforskning och föreslår åtgärder. RCC Norrs forskningssamordnare är sammankallande i rådet.</p> <p>– En plan för att stärka klinisk forskning och innovation inom norra sjukvårdsregionens cancervård utarbetas och fastställs av RCC Norrs styrgrupp.</p>	<p>Forsknings-samordnaren</p>	<p>Forskningsrådet har haft möten och är under ombildande.</p> <p>Arbete med en ny cancerforskningsplan är påbörjat.</p>
<p>Mer och regionaliserad insamling av kliniska data och prover</p>	<p>– Regionaliserad insamling i Sunderbyn, Östersund och Sundsvall.</p>	<p>– RCC Norr verkar för en fortsatt utveckling av effektiv regionaliserad insamling av kliniska data, bilddata, färskfrusen vävnad samt blodprov i hela sjukvårdsregionen.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Inga nya aktiviteter har genomförts under året.</p>
<p>Stärkt forskning kring precisionsmedicin vid cancer</p>	<p>– Etablerad sjukvårdsregional nod inom Partnership for Precision Cancer Medicine (PPCM)</p> <p>– Stärkt samarbete med Genomic Medicine Sweden (GMS)</p>	<p>– RCC Norr medverkar i arbetet inom den sjukvårdsregionala PPCM-nod, som etablerats med stöd från Sjöbergstiftelsen och är ett samarbete mellan UmU, Region Västerbotten och RCC Norr. Noden ska stärka forskning kring precisionsmedicin vid cancer.</p> <p>– RCC Norr verkar för att bygga upp ett samarbete med GMS. GMS utvecklar en infrastruktur som möjliggör förbättrad diagnostik, individanpassade behandlingsval och forskning inom området precisionsmedicin över hela landet.</p>	<p>Nodens styrgrupp, där RCC-chefen ingår.</p> <p>Forsknings-samordnaren</p>	<p>RCC Norr har via forskande processledare medverkat i arbetet inom den sjukvårdsregionala PPCM-noden.</p> <p>RCC Norr har haft möten med företrädare för GMS.</p>

3 Ekonomisk årsredovisning

Kommentarer till ekonomiskt resultat

RCC Norr finansieras delvis gemensamt av Region Norrbotten (RN), Region Västerbotten (RV), Region Västernorrland (RVN) och Region Jämtland Härjedalen (RJH), fortsättningsvis benämnt regionfinansieringen, delvis av statsbidrag.

Regionfinansiering

Den totala regionfinansierade budgeten var för 2020 beräknad till 14 035,0 tkr. Den absoluta merparten av dessa medel används för RCC Norrs registerverksamhet. Det innefattar såväl arbetet med den lagstadgade registreringen i cancerregistret, som handläggning, utveckling och statistisk analys av data i de nationella kvalitetsregistren inom cancerområdet. I beloppet ingår även kostnaden för att finansiera delar av sjukvårdsregionens andel i den nationella IT-plattformen för kvalitetsregistren, INCA, 900 tkr (återstående 500 tkr finansieras från statsbidraget). Driften av RCC Norr sköts av Region Västerbotten (RV), som för detta tar en OH-avgift för RCC Norrs tillgång till bland annat lokaler, ekonomi- och personalfunktioner och övriga koncerngemensamma resurser. Denna OH-kostnad dras från den regionfinansierade delen av budgeten.

Beloppet för regionernas finansiering fördelas efter befolkningsantalet i respektive region. Sedan 2015 finns en betalningsrutin som innefattar att samtliga intäkter initialt går till NRF och den regionfinansierade delen betalas efter faktura från RV.

Regionalt cancercentrum (kst 52909) lämnar för 2020 ett nollresultat, se Tabell 1.

Statsbidrag

RCC Norr fick för år 2020 ett statsbidrag utbetalat från Socialstyrelsen på totalt 8 000 tkr, medel som måste förbrukas under 2020. De största kostnaderna inom den statsbidragsfinansierade verksamheten har funnits inom personalsektorn, i form av löner för de sjukvårdsregionala processledarna och löneomedel inom förbättringsprojekt som processledarna har ansökt om och fått medel beviljade för, se Tabell 2. Personalkostnaderna för förbättringsprojekten omfattar löneomedel för hela projekttiden. Övrig personalkostnad avser resor, kost och logi. Övriga kostnader avser främst IT-konsulttjänster och RCC-gemensamma objektsavtal.

Därtill utbetalades ett statsbidrag på 3666,7 tkr från Socialdepartementet via SKL för RCC Norrs stödjande, stimulerande och sammanhållande arbete för införande av SVF i regionen, från överenskommelsen för 2020 mellan staten och SKR för kortare väntetider i cancer vården. Merparten medlen från överenskommelsen, som måste förbrukas under 2020, har använts till löneomedel för regionalt arbete inom

patologi, bild- och funktionsmedicin, projektledning, samordning av kontaktsjuksköterskefunktionen, dialogmöten för att stödja införandet av SVF och för kvalitetsskring av SVF-data, utbildnings- och kommunikationsinsatser, se Tabell 3.

Inom den statliga överenskommelsen för ökad tillgänglighet och jämlikhet i förlossningsvården och förstärkta insatser för kvinnors hälsa tilldelades varje RCC 833,3 tkr för att sjukvårdsregionalt utveckla och främja kunskapsuppbyggnad och omhändertagande av olika komplikationer vid cancer i bäckenet. Dessa medel, som utbetalats via SKR och som måste förbrukas under 2020, har använts för arbete med att den sjukvårdsregionala multidisciplinära konferensen för bäckenrehabilitering vid svåra besvär efter cancersjukdom och behandling i form av löne-medel för den bäckenrehabkoordinator som har tillsatts och till flera utbildningsinsatser inom området för vårdpersonal i sjukvårdsregionen, se Tabell 4.

Resultaträkning

Tabell 1 Resultaträkning regionfinansiering

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Finansiering från RN, RV, RVN, RJH	14 035,0
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (löne-medel)	10 564,8
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi m.m.)	141,7
Övriga kostnader	1 479,5
OH-kostnad RV	1 849,0
Totala kostnader RCC 2020	14 035,0
Differens	0

Tabell 2 Resultaträkning statsbidrag från Socialstyrelsen

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	8 000
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	6 734,9
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi m.m.)	244,0
Övriga kostnader	1 021,1
Totala kostnader RCC 2020	8 000
Differens	0

Tabell 3 Resultaträkning statsbidrag från Socialdepartementet via SKR, inom överenskommelsen om kortare väntetider i cancervården.

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	3 666,7
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	3 407,2
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi m.m.)	245,1
Övriga kostnader	14,4
Totala kostnader RCC 2020	3 666,7
Differens	0

Tabell 4 Resultaträkning statsbidrag från Socialdepartementet via SKR, inom överenskommelsen om förlossningsvård och kvinnors hälsa.

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	833,3
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönedel)	807,6
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi m.m.)	5,4
Övriga kostnader	20,3
Totala kostnader RCC 2020	833,3
Differens	0