

Verksamhetsmål

Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF) ska tillvarata och utveckla gemensamma intressen inom hälso- och sjukvård, utbildning och forskning och därmed sammanhängande verksamheter. (Förbundets ändamål och huvuduppgifter framgår mer i detalj i Förbundsordningen § 3). De gemensamma intressena tillvaratas bland annat genom att NRF planerar årliga aktiviteter för aktuella områden. 100 procent av de planerade och prioriterade aktiviteterna inom uppgiftsområdena ska genomföras enligt fastställd verksamhetsplan.

Mått

Andel genomförda prioriterade aktiviteter av de som framgår nedan. (6 prioriterade aktiviteter/genomförda aktiviteter).

Med färgkoderna av utfallet nedan menas följande;

- **Grönt** – aktiviteten är klar.
- **Orange** – aktiviteten har delvis genomförts.
- **Röd** – aktiviteten har inte genomförts enligt planen.

Prioriterade utvecklingsaktiviteter

- **Mål** - Avtala om regionsjukvård vid NUS och övrig riks-/och regionsjukvård enligt tidsplan.

Aktivitet 1: Årligen revidera det sjukvårdsregionala avtalet. Utforma nytt avtal med Akademiska universitetssjukhuset från år 2020.

Utfall: Förbundsregionen beslutade 2019-12-04 om sjukvårdsregionalt avtal för 2020 (§ 104) och avtal med Akademiska universitetssjukhuset för åren 2020 - 2023 (§ 113).

- **Mål** - Samordna arbetet med utvecklingen av den sjukvårdsregionala delen av det nationella systemet för kunskapsstyrning enligt överenskommelsen mellan landets regioner.

Aktivitet 2: I takt med uppbyggnaden av den nationella delen skapa motsvarande struktur med bland annat sjukvårdsregionala programområden i sjukvårdsregionen. Arbetet redovisas löpande vid Förbundsregionens möten. NRF:s kansli uppdaterar löpande en samlad beskrivning över arbetet.

Utfall: Vid Förbundsregionens möte 2019-03-28 gav förbundsregionens kansli en introduktionsutbildning samt en nulägesbeskrivning över arbetet. En nulägesbeskrivning över arbetet gavs även 2019-05-22 § 60 och även vid mötena 2019-10-02 § 81 och 2019-12-04 § 122. NRF:s kansli uppdaterar löpande en lista över vilka deltagare som finns i de nationella grupperna samt samlar in protokoll och

återrapportering från nuvarande chefssamråd där bland annat information om arbetet med att omvandla chefssamråden till sjukvårdsregionala programområden (RPO) framgår. Arbetet med att samordna och bygga upp den sjukvårdsregionala delen kommer att ske fortlöpande under hela planeringsperioden 2019 - 2021.

Under 2019 har det bedrivits en rad aktiviteter för att utforma sjukvårdsregionala nivån i kunskapsstyrningssystemet. Grundförutsättningen har varit att bygga på befintliga strukturer och resurser så långt som det är möjligt. Under perioden har tre sjukvårdsregionala workshops anordnats för att både diskutera frågan samt för att informera om det pågående arbetet. Förbundsdirektören har även träffat chefsamrådets/sjukvårdsregionalt programområde (RPO) sammankallande och NPO-ledamöter för att diskutera uppdrag, behov av stöd samt om och hur chefssamråden kan omvandlas till RPO. RPO kommer att bildas successivt utifrån förutsättningar och behov. Ett RPO är Psykisk hälsa. Det området har erhållit medel för uppdraget med att ta fram en motsvarande sjukvårdsregional struktur samt för att utreda hur samarbetet med kommunerna ska ske. I juni 2019 anställdes en sjukvårdsregional processledare för de statliga medlen. En dialog pågår om kommunsamverkan samt att ett RPO har bildats.

- **Mål** - Se över chefssamrådets roll och arbete.

Aktivitet 3: Inom de områden där sjukvårdsregionala programområden (RPO) etablerats revideras uppdragen till motsvarande chefssamråd.

Utfall: Arbetet med att omforma de nuvarande chefssamråden till sjukvårdsregionala programområden (RPO) pågår. Arbetet med att skapa samtliga RPO:n kommer inte att vara klart år 2019 utan är en process som fortgår under år 2020. Mallar för uppdrag till RPO har formulerats. Förbundsdirektören har även träffat alla sammankallande i chefssamråden för att diskutera uppdrag och anpassningen till RPO-arbetet. En återrapportering över arbetet har lämnats till FD 2019-10-02 § 81 och 2019-12-04 § 122.

- **Mål** - Regionförbundets uppdrag innebär upprättande och uppföljning av olika avtal men också att bidra till en förbättrad och ökad samverkan inom hälso- och sjukvård. Det senare arbetet bedrivs i olika former, bland annat i projektform. Samverkansprojekt mellan olika huvudmän kräver en hög grad av systematik och tydlighet för att bli effektiva.

Aktivitet 4: Samtliga projekt som påbörjas ska följas via NRF:s projektportfölj.

Utfall: En rapport över pågående/avslutade projekt föredrogs för Förbundsdirektionen hösten 2018. Under 2019 har det lämnats information under punkten "Förbundsdirektörens rapport" vid Förbundsdirektionen. Information har lämnats om en slutrapport för projekten; NORA 2019-05-22, Samordnad utveckling för nära vård i ett glesbygdsperspektiv 2019-05-22, 2019-10-02 och 2019-12-04.

En samlad rapport det vill säga en uppföljning av projektportföljen i sin helhet kommer att lämnas vid direktionens möte 2020-03-10/11.

- **Mål** - NRF har ett pågående arbete med att revidera förbundsordningen. En första revidering, där dokumentet uppdaterades med redaktionella förändringar, beslutades vid Förbundsdirektionen 2018-12-05. Nästa steg är en revidering med avseende på förbundets framtida uppdrag.

Aktivitet 5: Att ta fram en reviderad förbundsordning under 2019.

Utfall: En workshop kring NRF:s uppdrag genomfördes vid Förbundsdirektionen 2019-05-22 § 46. Ett förslag har processats med arbetsutskottet. Det slutliga förslaget kommer presenteras och beslutades av Förbundsdirektionen vid mötet 2019-10-02 § 74. Förbundsdirektionens beslut var en rekommendation till regionerna. Samtliga regioner har beslutat om förslaget till ny förbundsordning. Den nya förbundsordningen gäller från och med 2020-01-01.

Aktivitet 6. Årligen prioriterade aktiviteter

De prioriterade aktiviteternas avstämning redovisas i delårsrapport och i årsredovisning.

Mål - Årligen i maj följa upp ingångna avtal med samtliga universitetssjukhus

Aktivitet 6a: Presentera uppföljning avseende volym och kostnader för samtliga universitetssjukhus.

Utfall: En uppföljning presenterades vid mötet 2019-05-22 § 49.

Mål - Utveckla regionalt cancercentrum, RCC enligt angivna kriterier.

Aktivitet 6b: Verksamhetsplanen för RCC Norr innehåller mål och mått för RCC Norr.

Utfall: Verksamhetsplanen för RCC Norr beslutades vid mötet 2018-12-05 § 100 och utgör en bilaga till NRF:s verksamhetsplan. RCC Norrs verksamhetsplan innehåller bl.a. mål och verksamhetsindikatorer för 2019. Vid förbundsdirektionen 2019-03-28 föredrogs bland annat information om RCC Norrs uppföljning av kompetensförsörjningsplanen 2014 - 2018, patient- och närståendes årsrapport 2018 samt årsrapport för RCC Norr 2018. I årsrapporten presenteras en uppföljning av föregående års mål och verksamhetsindikatorer. Den slutliga sjukvårdsregionala utvecklingsplanen för cancervården 2019 – 2021 godtogs vid Förbundsdirektionen 2019-05-22 § 48.

Mål - Stöd och uppföljning till chefssamråden/ RPO i enlighet med framtagna riktlinjer.

Aktivitet 6c: Samtliga chefssamråd/RPO ska årligen lämna en redovisning över det arbete som bedrivits under året.

Utfall: Chefssamråden har inkommit med en redovisning av 2018 års arbete. Förbundsdirektören har även träffat även alla sammankallande i chefssamråden för att bland annat diskutera uppdrag och anpassningen till RPO-arbetet. En åiterrapportering lämnades till FD 2019-10-02 § 81.

Mål - Genom sjukvårdsregionens företrädare i nämnden för nationell högspecialiserad vård tillvarata sjukvårdsregionens intressen vad gäller rikssjukvård.

Aktivitet 6d: Sjukvårdsregionens företrädare ska till Förbundsdirektionen lämna en muntlig rapport från arbetet i nämnden för nationell högspecialiserad vård. Nämnden för nationell högspecialiserad vård, protokoll ska bifogas Förbundsdirektionens protokoll.

Utfall: En rapport lämnades vid Förbundsdirektionens möten 2019-03-28 § 28, 2019-05-22 § 54, 2019-10-02 § 86 och 2019-12-04 § 117.

Mål - Genom sjukvårdsregionens representant i det nationella screeningrådet tillvarata sjukvårdsregionens intressen vad gäller nationell screening.

Aktivitet 6e: Sjukvårdsregionens representant i screeningrådet ska lämna muntlig rapport vid Förbundsdirektionens möten, då ny information finns sedan senaste rapporteringen. Relevant dokumentation från screeningrådet ska bifogas Förbundsdirektionens protokoll

Utfall: En rapport lämnades 2019-03-28 § 31. Vid mötet 2019-05-22 § 57 gavs information om att mötet äger rum först 2019-06-14 och att en rapport från det mötet skulle lämnas vid Förbundsdirektionens nästkommande möte 2019-10-02 89. En rapport lämnades även vid mötet 2019-12-04 § 120.

Mål - Genom sjukvårdsregionens representanter åiterrapportera information samt tillvarata sjukvårdsregionens intressen vad gäller den nationella Huvudmannagruppen.

Aktivitet 6f: Sjukvårdsregionens representant i huvudmannagruppen ska lämna en muntlig rapport vid Förbundsdirektionens möten, då ny information finns sedan senaste rapporteringen. Relevant dokumentation ska bifogas Förbundsdirektionens protokoll.

Utfall: En rapport lämnades vid Förbundsdirektionens möten 2019-03-28 § 29. Vid mötet och 2019-05-22 § 55 gavs information om att mötet äger rum först 2019-06-05 och att en rapport från det mötet skulle lämnas vid Förbundsdirektionens nästkommande möte 2019-10-02 § 87. En rapport lämnades även vid mötet 2019-12-04 §118.