

Årsrapport 2019 för Regionalt cancercentrum norr (RCC Norr)

Innehållsförteckning

1	SAMMANFATTNING AV ÅRET	2
2	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
	ORGANISATION, BEMANNING OCH FINANSIERING	4
	AVSTÄMNING MOT VERKSAMHETSPLAN 2019.....	6
3	EKONOMISK ÅRSREDOVISNING	30
	KOMMENTARER TILL EKONOMISKT RESULTAT	30
	RESULTATRÄKNING	31

1 Sammanfattning av året

Bland medarbetare inom norra sjukvårdsregionen, samt inom RCC Norr, finns ett stort engagemang för det förbättringsarbete som RCC driver och verkar för.

De sjukvårdsregionala processledarna har tillsammans med sina processarbetsgrupper en nyckelroll i utvecklingen av cancervårdens processer. Under 2019 fortsatte RCC Norr att rekrytera nya sjukvårdsregionala processledare, då några processledare avslutade sina uppdrag. I februari 2020 finns processledare med definierade sjukvårdsregionala uppdrag för 24 av 25 planerade processer inom cancerområdet. För vårdprocesserna för tjock- och ändtarmscancer och mammografi har processledare saknats under hela 2019. Det har försvårat det sjukvårdsregionala arbetet och försämrat delaktigheten i det nationella arbetet inom dessa områden. Under februari 2020 kunde en processledare för mammografi rekryteras. Trots upprepade ansträngningar från RCC Norr finns fortsatt ingen processledare för tjock- och ändtarmscancer. Det är särskilt olyckligt då allmän screening för tjock- och ändtarmscancer planeras införas i hela sjukvårdsregionen under 2020.

RCC Norr har en samordnare för sjukvårdsregionens kontaktsjuksköterskor inom cancervården. Övriga sjukvårdsregionala uppdrag inom RCC Norr har under 2019 varit koordinator för palliativt kompetenscentrum, forskningssamordnare, projektledare för bäckenrehabilitering samt bäckenrehabkoordinator. Alla dessa funktioner leder sjukvårdsregionala förbättringsarbeten inom sina respektive områden.

Inom RCC Norr finns den verksamhet som sköter norra sjukvårdsregionens nationella uppdrag med cancerregistret, handläggning av kvalitetsregister inom cancervården samt statistisk databearbetning och analys av dessa register. RCC Norr registrerar sjukvårdsregionens alla cancerpatienter i cancerregistret och kontrollerar kvaliteten i cancervårdens kvalitetsregisterdata. Kvalitetsregistren utvecklas fortlöpande för att möta sjukvårdens snabba utveckling och ge optimal återkoppling till vården. För att optimera detta arbete har landets RCC en gemensam nationell systemutvecklarorganisation med tre nationella systemutvecklarteam, varav ett finns i Umeå. Registerproduktägare planerar utvecklingen av befintliga och nya register. Statistikerna stöttar kvalitetsuppföljning, sammanställning av rapporter och bistår med uttag från registren för kvalitetsutveckling, forskning och vid allmänna förfrågningar. RCC Norr är nationellt stödteam för fyra nationella kvalitetsregister, samt två register under uppbyggnad. Den nationella samordnaren för register inom cancerområdet är anställd vid RCC Norr.

Under 2019 fortsatte arbetet med standardiserade vårdförlopp (SVF) i cancervården. Den statliga satsningen på kortare väntetider i cancervården har fortsatt även under 2019, och en överenskommelse mellan regeringen och Sveriges kommuner och regioner (SKR) tecknades i juni 2019. RCC Norr har under året fortsatt att stötta Norrlandsregionerna i arbetet med att optimera och följa upp kvaliteten i SVF-processerna. RCC Norr har två sjukvårdsregionala samordnare som arbetar på deltid med SVF. Nationella mål för satsningen har satts fram till 2020 och arbetet med SVF-processerna fortsätter. Den statliga satsningen på cancerområdet, med ekonomiska stimulansmedel till regionerna, fortsätter under 2020.

Att ha patientens perspektiv och aktivt arbeta med patientdelaktighet är grundläggande för RCC Norrs arbete. Här är RCC Norrs patient- och närstående råd (PNR) en viktig aktör. Två företrädare från rådet ingår i RCC Norr styrgrupp. Patient- och närståendeföreträdare finns även med i flertalet av de sjukvårdsregionala processarbetsgrupperna.

I juni 2019 fastställde Förbundsdirektionen för Norra sjukvårdsregionförbundet en samlad sjukvårdsregional cancerplan för 2019–2021, som ersätter tidigare sjukvårdsregional utvecklingsplan, kompetensförsörjningsplan och nivåstruktureringsplan. Samtliga regioner hade då utarbetat lokala handlingsplaner för hur man skulle nå målen i den gemensamma sjukvårdsregionala cancerplanen. RCC Norrs gjorde i november en första uppföljning av cancerplanen. Den visade en positiv utveckling för många områden, men även att de flesta väntetidsmålen är långt från att nås och att det finns påtagliga svårigheter med kompetensförsörjningen inom flera områden.

Socialstyrelsen fick under 2019 ett nationellt ansvar för att utreda och besluta om nationellt högspecialiserad vård inom samtliga diagnoser. De sakkunnigutredningar som pågick inom ramen för RCCs tidigare nationella nivåstruktureringsuppdrag överfördes därmed till Socialstyrelsen. RCC nominerar deltagare till de sakkunniggrupper som rör cancerdiagnoser. RCC har under året fortsatt att följa upp tidigare beslutad nivåstrukturerings av cancervården.

RCC Norr stödjer forskning och innovationer inom cancerområdet i sjukvårdsregionen. En cancerseminarieserie arrangeras vid Norrlands universitetssjukhus och sänds via videolänk, för att sprida kunskap och nya rön inom cancerforskningen, samt för att höja kompetensen i sjukvårdsregionen. RCC Norr ansvarar för förvaltning och administration av den nationella databasen för kliniska studier inom cancervården, *Cancerstudier i Sverige*. RCC Norr bidrar med statistisk kompetens inom forskningsprojekt.

I april arrangerade RCC Norr två välbesökta sjukvårdsregionala cancerdagar. Medarbetare från hela sjukvårdsregionen och representanter från RCC Norrs patient- och närståenderåd deltog. Konferensens första dag handlade om prevention och tidig upptäckt, med fokus på träning och cancer samt screening. Den andra dagen tillägnades cancerforskning och arrangerades tillsammans med Umeå universitet.

Nationella vårdprogram utarbetas och revideras fortlöpande och implementeras i sjukvårdsregionen. I februari 2020 finns 40 fastställda nationella vårdprogram, ytterligare sex är under utarbetande och två vägledningar finns fastställda. Under 2019 fastställde RCC i samverkan nya eller reviderade versioner av 22 nationella vårdprogram. I alla nationella vårdprogramgrupper ingår representanter från norra sjukvårdsregionen, ofta RCC Norrs processledare, eller andra personer som utses via RCC Norr i samverkan med sjukvårdsregionens linjeorganisationer.

Särskilda statliga medel har sedan 2016 årligen tilldelats RCC för utveckling av bäckenrehabilitering efter cancersjukdom och -behandling i bäckenet. En sjukvårdsregional multidisciplinär konferens, MDK, har etablerats inom området, med en tillsatt koordinator. Flera utbildningsinsatser och dialogmöten genomfördes i sjukvårdsregionen under året och arbete påbörjades för att utvidga MDK:n till ytterligare diagnoser.

Antalet remisser till den cancergenetiska mottagningen ökar fortlöpande. Denna verksamhet tillhör Region Västerbotten, men är organiserad under RCC Norr och genomför utredningar av familjer med förhöjd risk för ärftlig cancer från hela norra sjukvårdsregionen. Inom allt fler diagnoser finns behov av genetiska analyser för val av behandlingsmetod. Det innebär att fler familjer med förhöjd risk för ärftlig cancer identifieras, med en ökad efterfrågan på den cancergenetiska mottagningen som följd.

Uppbyggnaden av en nationellt gemensam struktur för kunskapsstyrningen av vården har fortsatt under året. RCC i samverkan utgör det nationella programområdet, NPO, för cancersjukdomar. Vårdskapet för NPO för cancersjukdomar ligger idag på Sveriges kommuner och regioner, SKR, men norra sjukvårdsregionen har ett vilande vårdskap. Ett förberedelsearbete för ett framtida aktivt vårdskap har påbörjats.

Överlag har RCC Norrs arbete under 2019 löpt enligt planerna och bemötts positivt av såväl politiker, tjänstemän, vårdprofession som patientorganisationer i sjukvårdsregionen.

2 Förvaltningsberättelse

Organisation, bemanning och finansiering

Organisation

RCC Norrs struktur och arbetssätt framgår av PM 2011-05-25 från Norra sjukvårdsregionförbund (NRF), reviderat 2013-12-04, samt av den arbetsordning som reviderades 2015-11-10, <http://www.cancercentrum.se/norr/om-oss/organisation/>. RCC-chefen är ansvarig för RCC Norrs verksamhet och rapporterar till förbundsdirektören.

Bemanning

Vid utgången av 2019 fanns totalt 32 anställda vid RCC Norr, fördelade på följande yrkeskategorier:

RCC-chef	1 person
Kommunikatör	1 person
Registeradministratörer	8 personer, varav några på deltid, inklusive en enhetschef och en chefsassistent
Registerproduktägare	2 personer
Statistiker	8 personer, varav några på deltid och en universitetsanställd
Systemutvecklare	3 personer
Testare/INCA-support	1 person
Nationell kvalitetsregistersamordnare	1 person
Koordinator palliativt kompetenscentrum	1 person, som även är sjukvårdsregional processledare för palliativ vård
Vårdutvecklare/nationella vårdprogram-handläggare	2 personer
Specialistsjuksköterskor, varav en även är genetisk vägledare	3 personer, anställda vid Cancergenetisk mottagning
Handläggare	1 person, anställd vid Cancergenetisk mottagning, med pågående rekrytering av ytterligare en person på 60 % tjänst och som resterande 40 % ska arbeta som registeradministratör

Därutöver finns de sjukvårdsregionala processledarna inom RCC Norrs organisation. De är anställda inom någon av sjukvårdsregionens regioner, men deltidsfinansierade av RCC Norr

för sina uppdrag. För en aktuell förteckning över processledarna, se <http://www.cancercentrum.se/norr/om-oss/organisation/processledare/>.

På motsvarande sätt finansieras forskningssamordnaren, samordnaren för kontaktsjuksköterskor och projektledaren för bäckenrehabilitering på deltid, samt bäckenrehabkoordinatören på heltid, för sina sjukvårdsregionala uppdrag.

Verksamheten vid Cancergenetisk mottagning tillhör organisatoriskt Region Västerbotten och har en separat budget, som inte ingår i denna årsredovisning. Utöver den personal som är anställd vid RCC Norr arbetar tre läkare anställda vid andra kliniker vid Norrlands universitetssjukhus (Nus) deltid vid mottagningen, genom tjänsteköp från RCC Norr på motsvarande totalt 60 procent tjänst.

Finansiering

RCC Norrs verksamhet finansieras dels av de fyra Norrlandsregionerna, baserat på befolkningsunderlaget i respektive län, dels av statsbidrag. För 2019 var finansieringen från regionerna sammanlagt 14 554 tkr. Statsbidraget för 2019 var 8 000 tkr för respektive RCC. Därtill fick varje RCC 3 000 tkr via SKR för stödjande, stimulerande och sammanhållande arbete inom ramen för överenskommelsen mellan staten och SKR, om kortare väntetider i cancer vården och för insatser som syftar till att stärka kvalitetsutvärdering av SVF. För sjukvårdsregionalt stöd till barncancercentrumen i enlighet med överenskommelsen tilldelades varje RCC 1 000 tkr. Inom den statliga överenskommelsen för förlossningsvård och kvinnors hälsa tilldelades varje RCC 1 500 tkr för att sjukvårdsregionalt utveckla och främja kunskapsuppbyggnad och omhändertagande av olika komplikationer vid cancer i bäckenet.

Avstämning mot verksamhetsplan 2019

RCCs mål	Mål/uppdrag	Uppföljningsindikator	Aktiviteter och särskilda uppdrag inom RCC Norr	Ansvarig	Uppföljning
Förebyggande insatser och tidig upptäckt av cancer	Förbättra hälsoläget för sjukvårdsregionens befolkning och minska risken för insjuknande i cancer.	- Utsedd processledare för området cancerprevention	- RCC Norr arbetar för ökad samordning av prevention för hjärt- och kärlsjukdomar och cancerprevention i sjukvårdsregionen.	RCC-chefen	Processledare finns och arbetar sjukvårdsregionalt och nationellt i enlighet med planeringen.
		- Genomförda cancerpreventionsprojekt	- RCC Norr ger ekonomiskt bidrag till kunskapsspridning och interventioner.	Arbetsgrupp folkhälsa	Projekt för rökfri strålbehandling genomfört på Nus. Genomförd informationsinsats om sambandet mellan alkohol och cancer. Påbörjat projekt om stöd för livsstilsförändringar för patienter utredda för SVF som inte fått en cancerdiagnos.
			- RCC Norr arbetar för ökad samordning av prevention för hjärt- och kärlsjukdomar och cancerprevention i sjukvårdsregionen.	Processledare cancerprevention	Medverkan i utbildningsdagar för Västerbottens hälsoundersökningar (VHU), tillagd information om levnadsvanor och cancer i metodpärmen för patientinformation i samband med VHU. Dialog med NPO levnadsvanor påbörjad.

		- Kartläggning av översjuklighet i sjukvårdsregionen	- RCC Norr kartlägger diagnoser/områden med översjuklighet i sjukvårdsregionen. Utifrån resultatet ska preventiva åtgärder planeras.	RCC-chefen	Under 2019 har en doktorand disputerat inom området, arbete med koppling till data från VHU har fortsatt och ytterligare diagnoser har inkluderats i arbetet.
Tidig upptäckt av cancer genom screening		- Utsedda processledare för området, med multidisciplinära sjukvårdsregionala arbetsgrupper. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. – Genomförda aktiviteter för att stödja införande av allmän tarmcancer-screening. – Rapport från sjukvårdsregiongemensam förstudie avseende organiserad prostatacancer-testning.	– Processledarna och deras sjukvårdsregionala arbetsgrupper kartlägger screeningprocesserna och identifierar var dessa brister och kan effektiviseras ytterligare, föreslår och förankrar målnivåer och följer upp dem. De utarbetar underlag för de planer som RCC enligt Socialdepartementet eller RCC Norrs styrgrupp ansvarar för att utarbeta. – Processledarna ingår i nationella arbetsgrupper inom mammografi, cervixcancerprevention och tarmcancer-screening. – RCC Norr ger ekonomiskt bidrag till utbildningar av koloskopister och stöd för kommunikationsinsatser rörande tarmcancer-screening i samband med införandet av allmän screening 2019.	RCC-chefen	Processledare och sjukvårdsregional arbetsgrupp har under 2019 funnits för livmoderhalscancerprevention. Processledaren har ingått i den nationella arbetsgruppen och varit gruppens ordförande del av året. Processledare för mammografi har saknats under hela 2019 och norra sjukvårdsregionen har saknat representation i den nationella arbetsgruppen. Processledare för kolorektalcancer har saknats under hela 2019. Norra sjukvårdsregionen har representerats i den nationella arbetsgruppen för tarmcancer-screening av den tidigare processledaren. Ingen region har under 2019 sökt ekonomiskt bidrag till utbildningar av koloskopister.

Forts. Tidig upptäckt av cancer genom screening	<p>– forts. Genomförda aktiviteter för att stödja införande av allmän tarmcancer-screening.</p> <p>– Rapport från sjukvårdsregiongemensam förstudie avseende organiserad prostatacancer-testning.</p>	<p>– RCC Norr genomför en förstudie avseende organiserad prostatacancer-screening i norra sjukvårdsregionen.</p>	RCC-chefen	<p>RCC har nationellt utvecklat ett gemensamt IT-stöd för kallelsehantering m.m. och ett kvalitetsregister för tjock- och ändtarmscancer-screening samt samverkat kring kommunikationsinsatser rörande screeningen. En juridisk dialog pågår för att möjliggöra anslutning till det kallelsekansli för screeningen som finns vid RCC Stockholm-Gotland.</p> <p>En förstudie avseende organiserad prostatacancer-screening i norra sjukvårdsregionen redovisades i januari 2019 och den sjukvårdsregionala processarbetsgruppen för prostatacancer har fortsatt att arbeta med frågan</p>
Tidig upptäckt av cancer: väl fungerande väg in till cancer-vården	- Utsedd processledare för området, med multidisciplinär sjukvårdsregional arbetsgrupp	– Diagnosprocessledarnas sjukvårdsregionala processarbetsgrupper utarbetar förslag till diagnos-specifika rutiner inom (SVF) och verkar för att nå målen för vårdförloppen.	RCC-chefen	Processledare finns och arbetar enligt plan. Det finns en sjukvårdsregional arbetsgrupp, med en primärvårdsläkare per region utom från RN, på vardera 5 procent.

	<p>Forts. Tidig upptäckt av cancer: väl fungerande väg in till cancervården</p>	<p>- Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum.</p>	<p>– SVF-satsningen går över i förvaltning, som en del av regionernas ordinarie verksamheter. En fortsatt samverkan och erfarenhetsutbyte inom sjukvårdsregionen behövs. RCC Norr stödjer fortsatt SVF-arbetet genom en sjukvårdsregional samverkansgrupp och gemensamma utbildningssatsningar. Kommunikativa insatser samordnas när behov uppstår.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Möten har genomförts med regionernas samordnare för SVF. Många informations- och dialogmöten runt SVF har genomförts i olika forum. Fortlöpande pågår arbete med kvalitetssäkring av SVF-data.</p>
	<p>Tidig upptäckt av cancer: Cancer-genetisk mottagning</p>	<p>– Utredning av familjer med förhöjd risk för ärftlig cancer.</p> <p>– Kunskapsunderlag, utbildning och information avseende ärftlig cancer.</p> <p>– Kvalitetsregister för cancergenetik.</p>	<p>– Utredning, läkarbesök, psykosocialt stöd och cancergenetisk vägledning för familjer från hela sjukvårdsregionen.</p> <p>– Läkare vid cancergenetiska mottagningen ingår i nationella arbetsgrupper som utarbetar kunskapsunderlag avseende ärftlig cancer. Medarbetare vid cancergenetiska mottagningen undervisar och informerar om ärftlig cancer i olika forum.</p> <p>– RCC Norr driver utvecklingen av ett nationellt kvalitetsregister för cancergenetik (NOGA). Registret pilottestas under 2019.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Efterfrågan på utredningar av ärftlig cancer ökar kontinuerligt och är större än mottagningen har bemanning för. Nyttjandet av mottagningen är inte jämlig i sjukvårdsregionen. Denna verksamhet är organiserad under RCC Norr, men tillhör RV, med en separat budget som inte ingår i denna årsredovisning.</p> <p>Mottagningens läkare har medverkat i arbetsgrupper som utarbetat kunskapsunderlag. Medarbetarna har undervisat och informerat om ärftlig cancer.</p> <p>Utvecklingen av ett nationellt kvalitetsregister för området pågår och mottagningen är pilotklinik för registrering.</p>

Vårdprocesser	<p>Väl fungerande vårdprocesser i sjukvårdsregionen</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedda sjukvårdsregionala processledare för samtliga områden. Processledarna har multidisciplinära sjukvårdsregionala arbetsgrupper med representation från alla landsting. 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledarna och deras sjukvårdsregionala arbetsgrupper kartlägger vårdprocesserna och identifierar var dessa brister och kan effektiviseras ytterligare, föreslår och förankrar målnivåer och följer upp dem. De utarbetar underlag för de planer som RCC enligt Socialdepartementet eller RCC Norrs styrgrupp ansvarar för att utarbeta. - Processledarna och deras sjukvårdsregionala arbetsgrupper verkar för implementering av nationella vårdprogram och SVF i sjukvårdsregionen. - Dialogmöten mellan processledare och företrädare för vårdkedjan inom respektive region genomförs. - Pilotprojekt genomförs med stöd från RCC inom många processer. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Processledare och sjukvårdsregionala arbetsgrupper har under 2019 funnits för alla områden utom tjock- och ändtarmscancer samt mammografi.</p> <p>Kommunikation kring nya/revi-derade vårdprogram och SVF sker enligt upprättade rutiner. Processledarna och deras sjukvårdsregionala arbetsgrupper verkar för implementering av dessa.</p> <p>Dialogmöten runt vårdprocesser, med processledare och vårdprofession har genomförts under 2019 och fortsätter under 2020.</p> <p>Pilotprojekt pågår inom flera diagnosområden.</p>
----------------------	---	--	---	-------------------	--

<p>Effektiv användning av läkemedelsbehandlingar i sjukvårdsregionen</p>	<p>- Utsedd processledare som deltar i nationella och sjukvårdsregionala forum</p>	<p>- RCC Norrs processledare för läkemedel ingår i den nationella arbetsgruppen för cancerläkemedel, som bereder sakkunnigutlåtanden för nya cancerläkemedel.</p> <p>- Processledaren för läkemedel ingår i norra sjukvårdsregionens läkemedelsråd. Sjukvårdsregional förankring sker via diagnosprocessledarna och deras arbetsgrupper.</p> <p>- Nya läkemedel tas upp på det sjukvårdsregionala chefsamrådet för cancervården.</p> <p>- RCC Norr stödjer och följer upp införandet och användningen av register för cancerläkemedel i sjukvårdsregionen.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>RCC Norrs processledare för läkemedel har deltagit i arbetet i den nationella arbetsgruppen för cancerläkemedel.</p> <p>Sjukvårdsregional förankring har skett via de sjukvårdsregionala processledarna och deras arbetsgrupper.</p> <p>Nya läkemedel har tagits upp i det sjukvårdsregionala chefsamrådet för cancervården.</p> <p>Samtliga regioner registrerar i register för cancerläkemedel. RCC Norr stödjer och följer upp arbetet med registreringen.</p>
<p>Nationell samverkan genom nationella objektsavtal, för säker och jämlik vård och optimalt resursutnyttjande</p>	<p>– Nationellt regimbibliotek för cytostatikakurer. – Nationella vårdprogram och SVF. – Kvalitetsregisterutveckling. – Webbtjänster för webbplatsen. – Ev. ytterligare nationella objektsavtal.</p>	<p>- RCC Norr deltar i den nationella samverkan, både genom arbetsinsatser i nationella arbetsgrupper och genom att ekonomiskt stå för en sjättedel av kostnaderna för nationella samordningstjänster via objektsavtal.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Nationell samverkan har skett enligt plan.</p>

<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Psykosocialt stöd och rehabilitering och palliativ vård</p>	<p>Patienter och närstående ska oavsett diagnos och bostadsort erbjudas cancerrehabilitering inklusive psykosocialt stöd. Denna ska utgå från en strukturerad bedömning av individuella behov och dokumenterade planerade åtgärder.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedda processledare för området, med multidisciplinär sjukvårdsregional arbetsgrupp. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. – Utsedd koordinator och processledare för bäckenrehabilitering. 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledaren och den sjukvårdsregionala arbetsgruppen utvecklar i samverkan med övriga processledare sjukvårdsregionala rutiner och riktlinjer för området. De stödjer implementeringen av det nationella vårdprogrammet. - Pilotprojekt inom cancerrehabilitering. - Införandeprojektet <i>Rehabspåret 2.0</i> till breddinförande av systematisk behovsbedömning i hela sjukvårdsregionen genomförs inom alla diagnosprocesser. – Sjukvårdsregional MDK för bäckenrehabilitering, utbildningar och dialogmöten genomförs. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Processledare och multidisciplinära sjukvårdsregional arbetsgrupp finns. Utsedda lokala processledare finns i alla regioner.</p> <p>Aktiviteter för implementeringen av det nationella vårdprogrammet pågår fortlöpande.</p> <p>Pilotprojekt inom cancerrehabilitering pågår.</p> <p>Projektet <i>Rehabspåret 2.0</i> har inte nått sin målsättning. Systematisk behovsbedömning har påbörjats inom vissa verksamheter, men görs inte strukturerat för alla cancerpatienter och inte inom alla diagnosområden. Arbete fortsätter i diagnosprocessgrupperna och i samband med arbetet med Min vårdplan.</p> <p>RCC finansierar en projektledare på deltid och en sjukvårdsregional rehabiliteringskoordinator på heltid inom bäckenrehabilitering. MDK för bäckenrehab är etablerad. Flera utbildningsinsatser och dialogmöten har genomförts under året.</p>
---	---	--	--	-------------------	---

	<p>Palliativ vård av god kvalitet ska erbjudas alla invånare inom sjukvårdsregionen som behöver det, oavsett bostadsort, vårdform och diagnos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedd processledare för området, med multidisciplinär sjukvårdsregional arbetsgrupp. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. - Uppföljning av användningen av webb-baserat utbildningsmaterial 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledaren och den sjukvårdsregionala palliativa samrådsgruppen verkar för en ökad registrering i och användning av Svenska Palliativregistret inom sjukvårdsregionen. - Utbildningar kring och implementering av det nationella palliativa vårdprogrammet genomförs. - För att fler i sjukvårdsregionen ska genomföra den webbaserade utbildningen i allmän palliativ vård följer RCC Norr upp användningen av utbildningen och hjälper till med kommunikationen runt den. - Revidering och utveckling av information riktad till närstående om palliativ vård, i samarbete med 1177 sjukvårdsregionalt och nationellt. - Fortsatt utveckling av palliativt kompetenscentrum (PKC). PKC ska stärka den palliativa vården, öka sjukvårdsregional samverkan och stärka forskningen inom området. RCC Norrs processledare för palliativ vård är även koordinator för PKC. RCC Norr bidrar med 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Området har under året haft en processledare och multidisciplinär sjukvårdsregional arbetsgrupp. Gruppen arbetar med implementering av det nationella palliativa vårdprogrammet. En revidering av det nationella vårdprogrammet pågår, med RCC Norrs processledare för palliativ vård som nationell vårdprogramhandläggare.</p> <p>Registreringen i Svenska Palliativregistret minskar i sjukvårdsregionen. Det minskar tillförlitligheten i data.</p> <p>Webbutbildning i palliativ vård finns tillgänglig för all vårdpersonal i norra sjukvårdsregionen via RCC Norrs webbplats och via regionernas ordinarie utbildningsportaler. Deltagandet i utbildningen ökar långsamt och regionernas nyttjande av den är fortsatt låg.</p> <p>Uppdaterad information till närstående om palliativ vård finns nu på 1177.se. RCC Norr har bl.a. finansierat den film som producerats i sjukvårdsregionen</p>
--	--	--	---	-------------------	--

			administrativa resurser, statistisk kompetens och ekonomiskt stöd för möten och resor.		och som finns på https://www.1177.se/Vasterbotten/sa-fungerar-varden/anhorig-narstaende/film-stod-till-dig-som-ar-narstaende-till-nagon-som-ar-obotligt-sjuk-eller-vardas-i-slutet-av-livet/ Processledaren arbetar även som koordinator för PKC och driver utvecklingen inom området.
Patientens ställning i cancervården	Alla cancerpatienter erbjuds en kontakt-sjuksköterska (kssk)	- Genomförda aktiviteter enligt plan	- RCC Norrns samordnare för kssk medverkar till att utarbeta sjukvårdsregionala rutiner för kssk:s arbete, identifierar utbildningsbehov, initierar utbildningar och håller i nätverksmöten för att underlätta kssk:s uppdrag.	RCC-chefen	Aktiviteter har genomförts enligt plan.
	Patienterna är delaktiga i vårdens utformning	– Genomförda möten i patient- och närståenderådet (PNR). – Årsrapport från PNR över årets arbete och viktiga frågor att arbeta med ur patientens perspektiv, samt mål för rådets verksamhet under kommande år.	- RCC Norrns patient- och närståenderåd (PNR) är ett rådgivande organ för det sjukvårdsregionala chefssamrådet för cancervården och är remissinstans för patientcentrerade frågor och för övergripande planer som RCC Norr utarbetar. Rådet kan lyfta viktiga patient- och närståendefrågor för utredning inom ramen för RCC:s uppdrag. Två representanter från rådet ingår i RCC Norrns styrgrupp.	RCC-chefen	PNR har under året haft fem möten. I februari 2020 är årsrapporten för 2019 under utarbetande.

	<p>Forts. Patienterna är delaktiga i vårdens utformning</p>	<p>– Genomförda patient och närstående-företrädar-utbildningar.</p>	<p>– Patient- och närståenderepresentanter genomför den nationella, webbaserade utbildningen för patient- och närståendeföreträdare. Utbildning hålls även i sjukvårdsregionen, där PNR definierar önskat innehåll i och form för utbildningen.</p> <p>– PNR:s representanter deltar i norra sjukvårdsregionens cancerdag.</p> <p>– Patientdelaktighet i samtliga processledares arbeten.</p> <p>- Sjukvårdsregionens patientnämnder följer ärenden där patienter har tagit kontakt i frågor relaterade till cancer. De rapporterar sina iakttagelser till RCC Norr, som använder dessa som underlag för förbättringsarbete.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Patient- och närståenderepresentanter har genomfört den nationella, webbaserade utbildningen för patient- och närståendeföreträdare som har utarbetats av RCC tillsammans med samtliga PNR. En fysisk utbildningsdag för patientföreträdare i norra sjukvårdsregionen genomfördes under hösten 2019.</p> <p>PNR:s representanter deltog i norra sjukvårdsregionens cancerdag i april 2019.</p> <p>Patientdelaktighet sker inom merparten men ännu inte inom samtliga processledares arbeten.</p> <p>Patientnämnderna har rapporterat sina iakttagelser till RCC Norr som sammanställt och analyserat dessa. RCC Norr hade ett gemensamt möte med sjukvårdsregionernas patientnämnder i mars 2019. Samarbetet fortsätter.</p>
--	---	---	--	-------------------	---

	<p>Samtliga patienter får en skriftlig individuell vårdplan, <i>Min vårdplan</i></p>	<p>- Utarbetade av rutiner för arbete med ”Min vårdplan”</p>	<p>- Inom ramen för vårdprocessarbetet utarbetas och implementeras rutiner för att alla patienter ska erbjudas en individuell vårdplan.</p> <p>- RCC Norr deltar aktivt i det nationella arbetet med en digital <i>Min vårdplan</i> och stödjer pilotinförande av den i sjukvårdsregionen.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Rutiner för att alla patienter ska erbjudas en individuell vårdplan finns inom de flesta vårdprocesserna. I den enkät som under 2019 skickats till patienter som utretts enligt standardiserade vårdförlopp (SVF) svarade 76 % av norra sjukvårdsregionens patienter som fick en cancerdiagnos att de hade fått en skriftlig individuell vårdplan (svarsfrekvens 70 %).</p> <p>RCC Norr deltar i det nationella arbetet med att utveckla en digital <i>Min vårdplan</i> på 1177.se i plattformen ”Stöd och behandling”. Mycket utvecklingsarbete har skett nationellt under året och RCC i samverkan har beslutat att ta ett ansvar för förvaltningen av <i>Min vårdplan</i> på 1177.se. Diagnosspecifika texter är under utarbetande i nationella arbetsgrupper. RCC Norr har genomfört informationsinsatser i sjukvårdsregionen. Kirurgkliniken i Norrbotten har infört <i>Min vårdplan</i> på 1177.se för patienter med tjock- och ändtarmscancer.</p>
--	--	--	--	-------------------	--

	Möjligheten för närstående att närvara i samband med patienters behandling är jämlik i sjukvårdsregionen	– Utarbetade sjukvårdsregiongemensamma rutiner för närståendes närvaro i samband med patienters behandling.	– RCC Norr utarbetar förslag till sjukvårdsregiongemensamma kriterier och rutiner och presenterar dessa för beredningsgruppen för förbundsregionen (FD) för ställningstagande. Ev. beslut fattas av FD.	RCC-chefen	– Inga beslut om sjukvårdsregiongemensamma rutiner har fattats.
Utbildning och kompetensförsörjning	Adekvat kompetensförsörjning för sjukvårdsregionens cancervård	– Uppföljningsrapport för cancerplanen, där kompetensförsörjning ingår. – Fastställd ny cancerplan som inkluderar kompetensförsörjning för perioden 2019–2021. – Sjukvårdsregionala utvecklingsprojekt inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin.	– RCC Norr sammanställer uppföljningsrapport av regionernas arbete med kompetensförsörjning enligt cancerplanen. – RCC Norr står för projektledning och metodstöd i två sjukvårdsregionala samverkans- och utvecklingsprojekt, inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin.	RCC-chefen	En uppföljning av cancerplanen redovisades för FD i december 2019. Utvecklingsprojekten inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin har fortsatt under 2019.
	Utbildade kontaktsjuksköterskor	- Medverkan i utbildning av kontaktsjuksköterskor vid Umeå universitet (UmU).	- RCC Norr informerar om och medverkar i den utbildning av kssk på 7,5 hp som fr.o.m. 2018 drivs i UmU:s regi.	RCC-chefen	UmU genomförde ingen kssk-utbildning under 2019. En ny kurs där RCC Norr kommer att medverka startar våren 2020.

	<p>Fortlöpande kompetensutveckling för medarbetare inom sjukvårdsregionens cancervård</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Genomförda cancerseminarier – Genomförda utbildningar av personal relaterat till nya eller reviderade screeningprogram – Genomförda sjukvårdsregionala cancerdagar, varav en forskningsdag. 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norr organiserar en cancerseminarieserie för att sprida kunskap om aktuell forskning och höja kompetensen i sjukvårdsregionen. Seminarierna sänds via videolänk, samt spelas in vid vissa tillfällen och görs då tillgängliga via RCC Norrs webbplats. Insatser görs för större spridning i sjukvårdsregionen. – RCC Norr ger ekonomiskt bidrag och kunskapsstöd till utbildningar kring det nya HPV-baserade screeningprogrammet för livmoderhalscancer och för införandet av allmän tarmcancerscreening. – RCC Norr arrangerar de sjukvårdsregionala cancerdagarna. Profession inom cancervården och PNR inbjuds att delta och medverkar i programmet. 	RCC-chefen	<p>Cancerseminarieserien har fortsatt under 2019. Genomförda seminarier har hållit god kvalitet och lockat många åhörare. Sändning via videolänk samt videoinspelning genomförs när föredragshållaren godkänner det.</p> <p>Införandet nya HPV-baserade screeningprogrammet för livmoderhalscancer har dragit ut på tiden men ska ske under 2020. Kunskapsstöd finns och utbildningar med är under planering. Inga utbildningar har under 2019 genomförts inför införandet av allmän tarmcancerscreening.</p> <p>Välbesökta sjukvårdsregionala cancerdagar arrangerades i april 2019 enligt plan.</p>
Kunskapsstyrning	<p>Norra sjukvårdsregionen är väl förberedd för ett aktivt värdskap för det nationella programområdet för cancer</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Tillsatt processledare. 	<ul style="list-style-type: none"> – Processledaren följer det nationella arbetet inom cancervården, förbereder ett aktivt värdskap och samverkar med övriga NPO nationellt och sjukvårdsregionalt. 	RCC-chefen	<p>Den tillsatta processledaren följer det nationella arbetet inom cancervården, förbereder ett aktivt värdskap i enlighet med beslut i den nationella Styrgruppen för kunskapsstyrning och i sjukvårdsregionen och samverkar med övriga NPO nationellt och sjukvårdsregionalt.</p>

Alla sjukvårdsregionens cancerfall ska registreras i Cancerregistret (lagkrav).	- Handläggning av cancerregistret	- Registrering och kodsättning av alla sjukvårdsregionens cancerfall rapporterade från klinik och patologi.	Enhetschefen	Handläggning av cancerregistret har skett enligt plan. En fortlöpande ökning av antalet cancerfall kombinerat med ökande komplexitet i registreringen har medfört viss tidsmässig eftersläpning.
God kvalitetsuppföljning av sjukvårdsregionens cancervård – utveckling av cancerregistret	- Vidareutveckling av funktionalitet hos det sjukvårdsregionala cancerregistret på IT-plattformen INCA (nationellt arbete).	- RCC Norr deltar i det nationella arbetet utveckling av cancerregistret på INCA-plattformen. - RCC Norr deltar i arbetet för ett gemensamt nationellt arbetssätt samt samsyn kring kodning i cancerregistret.	Enhetschefen	Arbetet har bedrivits enligt plan.
Välfungerande nationella kvalitetsregister inom cancervården	– RCC Norr är nationellt stödteam för de nationella kvalitetsregistren för matstrupe-magsäckscancer, tjock- och ändtarmscancer, analcancer, hjärntumörer, strålterapiregistret och cancergenetik.	– RCC Norrs statistiker gör mallar för datauttag ur aktuella register, tar fram nationella årsrapporter, online-statistik, gör datauttag för forskning m.m. Handläggare för de register där RCC Norr är nationellt stödteam utbildar och stödjer övriga sjukvårdsregioners handläggare i registret, skriver registermanual, utgör supportfunktion, administrerar möten i nationella registerstyrgruppen m.m.	Enhetschefen	Arbetet har bedrivits enligt plan.

	Forts. Vålfungerande nationella kvalitetsregister inom cancer vården		– RCC Norrs registerproduktägare inhämtar krav från registergrupperna och planerar registerutveckling, både avseende årsplanering och detaljerad veckoplanering. Sjukvårdsregional support hanterar supportärenden.	Enhetschefen	Arbetet har bedrivits enligt plan.
	Sjukvårdsregionens cancerpatienter ska registreras i relevanta kvalitetsregister	– Handläggning av diagnosspecifika kvalitetsregister inom cancer vården.	<p>– Registeradministratörer kontrollerar kvaliteten i inrapporterade - registerdata gentemot kliniker i hela sjukvårdsregionen. De återkopplar till inrapportörer vid ofullständigt ifyllda rapporter eller avvikelser, utbildar nya inrapportörer, håller utbildning kring nya variabler och variabeldefinitioner, samt stödjer vid tolkningsfrågeställningar. Den tekniska utvecklingen går alltmer mot direktinrapportering till registren från klinikerna.</p> <p>– RCC Norr redovisar täckningsgrader för sjukvårdsregionens samtliga cancerkvalitetsregister på kliniknivå 2 ggr/år. Datauttag görs av RCC Norrs statistiker och processledarna går igenom data före redovisning.</p>	Enhetschefen	<p>Handläggning av kvalitetsregistren inom cancer vården har skett enligt plan.</p> <p>Under 2019 gjordes två samlade rapporter över täckningsgrader och målindikatorer i kvalitetsregistren, i september 2019. Rapporter gjordes både för den sjukvårdsregionala utvecklingsplanen för cancer vården 2016–2018 och för den sjukvårdsregionala cancerplanen för 2019–2021. Rapporterna redovisades för chefsrådet för cancer vården och RCC Norrs styrgrupp samt publicerades på RCC Norrs webbplats. Rapporten för den sjukvårdsregionala cancerplanen 2019–2021 utgjorde underlag för den uppföljningsrapport som redovisades för FD i december 2019.</p>

	<p>God kvalitetsuppföljning av sjukvårdsregionens cancervård – statistiska uttag och analys av data för cancervården</p>	<p>– Statistiska uttag och analys av data för cancervården.</p>	<p>– Statistikerna tar fram rapporter och utför vid behov sjukvårdsregionala öppna jämförelser. De bistår med uttag från nationella och sjukvårdsregionala register för kvalitetsutvecklingsprojekt och forskning, samt vid allmänna förfrågningar angående registerdata, cancerförekomst, klusteranalyser, ledtider m.m.</p>	<p>Enhetschefen</p>	<p>Statistikerna har genomfört arbete enligt beskrivning. Det är stor efterfrågan på statistikerstöd från RCC Norr. Flera statistiker är deltidsfinansierade av olika forskningsprojekt. Därmed kan ett större antal statistiker vara anställda än vad finansieringen från sjukvårdsregionen medger, vilket gynnar kompetensförsörjningen. Statistikerna arbetar i team, med en gemensam kö för arbetsuppgifter och en koordinator som ansvarar för prioritering och fördelning. Detta medför optimerad resursallokering och minskad sårbarhet.</p> <p>Under 2019 har samtliga RCC infört arbetssättet att statistiker- na vid respektive RCC förutom nationella uttag även gör regionala uttag för hela landet inom de register som respektive RCC har nationellt stödansvar för.</p>
--	--	---	---	---------------------	--

<p>God kvalitetsuppföljning av sjukvårdsregionens cancervård – utveckling av kvalitetsregister</p>	<p>– Utveckling av kvalitetsregister.</p>	<p>– Systemutvecklarna bygger ut och lägger till variabler som inte tidigare finns i kvalitetsregister och som krävs för att kunna mäta bland annat jämlik vård och patientrelaterade mått. Utveckling av arbetsregister och översikter.</p> <p>– RCC Norr stöder utvecklingen ett integrerat kvalitetsregister för strålterapi på INCA-plattformen.</p>	<p>Enhetschefen för systemutvecklarnas arbete.</p> <p>RCC-chefen för strålterapi</p>	<p>Systemutvecklarna har genomfört arbete enligt beskrivning.</p> <p>Kvalitetsregistret för ärftlig cancer har utvecklats och pilottester har påbörjats under 2019.</p> <p>Det nationella strålbehandlingsregistret med automatisk data-rapport från alla strålbehandlingskliniker är utvecklat och är i skarp drift vid Nus och ytterligare några onkologkliniker i landet. RCC Norrs statistiker arbetar med rapportinnehåll.</p>
<p>Nationella vårdprogram finns utarbetade för samtliga cancerområden och är implementerade i sjukvårdsregionen, med sjukvårdsregionala tillämpningar där det finns behov av sådana</p>	<p>– Representanter från sjukvårdsregionen ingår i alla vårdprogramgrupper.</p> <p>– Utarbetade konsekvensanalyser till alla vårdprogram.</p>	<p>– Processledare eller andra utsedda företrädare för sjukvårdsregionen deltar i arbetet med de nationella vårdprogram och SVF som tas fram.</p> <p>– Processledarna gör konsekvensanalyser av vad vårdprogrammen innebär för norra sjukvårdsregionen. Vid behov ansvarar för processledarna för att sjukvårdsregionala tillämpningar av vårdprogrammen utarbetas.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Sjukvårdsregionen deltar fortfarande i arbetet med samtliga nationella vårdprogram (NVP) som tas fram. Sjukvårdsregionala tillämpningar görs vid behov. Processledarna gör konsekvensanalyser och remisser hanteras enligt plan.</p>

	<p>Forts. nationella vårdprogram</p> <p>Standardiserade vårdförlopp (SVF) finns utarbetade för många cancerdiagnoser och dessa är implementerade i sjukvårdsregionen.</p>		<p>– RCC Norr ansvarar för att vårdprogrammen med konsekvensanalyserna går på remiss till linjeorganisationen i sjukvårdsregionen, via det sjukvårdsregionala chefsamrådet för cancervården. RCC Norrs styrgrupp godkänner vårdprogrammen för användning i sjukvårdsregionen och tar ställning till eventuella avvikelser.</p> <p>- Vårdprogramhandläggare stödjer det nationella arbetet med att utarbeta och revidera vårdprogram och SVF, inom de områden som RCC Norr är nationellt stödteam.</p> <p>– RCC Norr samordnar möten för erfarenhetsutbyte kring sjukvårdsregionens SVF-arbete, förmedlar nationell information och stödjer kommunikationsinsatser vid behov.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Uppdatering och revidering av befintliga NVP genomförs löpande årligen och vid behov. Vid uppdateringarna inarbetas information om SVF samt kvalitetsbilagor för patologi. Vid utgången av 2019 fanns totalt 40 fastställda NVP och två vägledningar. Nationellt ansvarig NVP-handläggare och kommunikator samarbetar kring kommunikationen av ett aktuellt NVP.</p> <p>Totalt finns 31 SVF fastställda. Inga nya har tillkommit under 2019, men flera SVF har reviderats.</p> <p>RCC Norr har haft möten med regionernas samordnare för SVF, arrangerat möten för sjukvårdsregionens diagnostiska centrum, följt upp SVF-data och diskuterat SVF vid processdialogmöten, i chefsråd, styrgrupp och andra forum. RCC Norr hanterade regionernas rapporter till Socialdepartementet enligt villkoren i den statliga överenskommelsen.</p>
--	---	--	--	-------------------	---

Klinisk forskning och innovation	Patienterna i hela norra sjukvårdsregionen ska kunna delta i kliniska studier.	<p>- <i>Cancerstudier i Sverige</i> är en väl fungerande och aktuell databas över pågående kliniska studier inom cancervården.</p> <p>- Sjukvårdsregional överenskommelse om villkor för deltagande i kliniska studier.</p>	<p>- RCC Norr ansvarar för förvaltning och fortsatt utveckling av <i>Cancerstudier i Sverige</i>. RCC Norr hjälper till med kommunikationen runt studiedatabasen.</p> <p>- RCC Norr deltar i arbete med att kartlägga hinder och föreslå lösningar för ökat deltagande i kliniska studier i sjukvårdsregionen.</p>	RCC-chefen	<p>Studiedatabasen <i>Cancerstudier i Sverige</i> uppdateras löpande och förvaltas och utvecklas enligt plan. RCC Norr stödjer kommunikation runt studiedatabasen.</p> <p>En nationell rapport om optimal screening och matchning av patienter till kliniska studier publicerades i mars 2019. En av RCC Norrs processledare var ordförande för arbetsgruppen. Arbete för ökat deltagande i kliniska studier i sjukvårdsregionen pågår.</p>
	Fler och högkvalitativa kliniska studier i sjukvårdsregionen	- Antal studier med statistikerstöd.	- RCC Norr bidrar med statistisk kompetens för design och utvärdering av kliniska studier i regionen.	RCC-chefen	Statistiker hos RCC Norr bistod med konsult hjälp vid 3 kliniska studier. 1 projekt ansökte om och fick statistikerstöd i samband med forskningsansökan till klinisk studie.
	Mer registerbaserad forskning i sjukvårdsregionen	- Antal projekt med statistikerstöd	- För att optimalt utnyttja kvalitetsregisterdata för både forskningsprojekt och systematiskt förbättringsarbete bistår RCC Norr med statistisk kompetens. Forskande kliniker som vill använda kvalitetsregister för forsknings- och vårdutvecklingsprojekt kan få stöd genom att statistikerarbets tid tilldelas projekten, efter ett fortlöpande ansökningsförfarande till RCC Norr.	RCC-chefen	Fem ansökningar om stöd till T10-studenter på läkarprogrammet/nya projekt inkom och genomfördes.

<p>Mer och högkvalitativ cancerforskning och ökad forskningssamverkan i sjukvårdsregionen</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Tillsatt forsknings-samordnare – Genomförd cancerforskningsdag. – Genomförda möten i cancerforskningsrådet. – Ny cancerforskningsplan utarbetas och fastställs. 	<ul style="list-style-type: none"> – Cancerforskningens dag arrangeras årligen av RCC Norr och medicinska fakulteten. Samtliga som ägnar sig åt cancerforskning i norra sjukvårdsregionen bjuds in och ges möjlighet att presentera sin forskning. Ett pris för bästa poster delas ut. – Forskningsrådet identifierar strukturella problem som kan finnas kring sjukvårdsregionens cancerforskning och föreslår åtgärder. RCC Norrs forskningssamordnare är sammankallande i rådet. – En plan för att stärka klinisk forskning och innovation inom norra sjukvårdsregionens cancer-vård för perioden 2019–2021 utarbetas och fastställs av RCC Norrs styrgrupp. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Forskningssamordnare finns och arbetar enligt uppdrag.</p> <p>Cancerforskningens dag genomfördes i april, med ca 120 deltagare från hela sjukvårdsregionen.</p> <p>Forskningsrådet har genomfört möten och fortsatt arbetet med att identifiera strukturella problem och föreslå åtgärder för att gynna cancerforskningen i sjukvårdsregionen.</p> <p>Arbete med en cancerforskningsplan är påbörjad och fortsätter för att fastställas under 2020.</p>
<p>Mer och regionaliserad insamling av kliniska data och prover</p>	<p>- Regionaliserad insamling i Sunderbyn, Östersund och Sundsvall</p>	<p>- RCC Norr verkar för en fortsatt utveckling av effektiv regionaliserad insamling av kliniska data, bild-data, färskfrusen vävnad samt blodprov i hela sjukvårdsregionen.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Ingen regionaliserad insamling har startat under 2019.</p>

	Stärkt forskning kring precisionsmedicin vid cancer	– Etablerad sjukvårdsregional nod inom Partnership for Precision Cancer Medicine (PPCM)	– RCC Norr medverkar i arbetet inom den sjukvårdsregionala PPCM-nod, som etableras med stöd från Sjöbergstiftelsen och är ett samarbete mellan UmU, Region Västerbotten och RCC Norr. Noden ska stärka forskning kring precisionsmedicin vid cancer.	Nodens styrgrupp, där RCC-chefen ingår	RCC Norr har medverkat i arbetet inom den sjukvårdsregionala PPCM-noden.
RCC Norrs ledning och struktur	Etablerad och fungerande sjukvårdsregional RCC-organisation	<p>- Möten i grupper och råd hålls enligt plan</p> <p>- Ärenden till FD bereds och beslutas enligt fastslagen rutin.</p>	<p>– RCC Norrs ledningsfunktion och styrgrupp är etablerad och samtliga råd är inrättade och har regelbundna möten.</p> <p>– Förbundsledningen (FD) är politisk ledning för RCC Norr och beslutar om den sjukvårdsregionala cancerplanen samt om sjukvårdsregionövergripande nivåstrukturer.</p> <p>– Vid inbjudan från regionerna besöker RCC Norrs ledning sjukhus i sjukvårdsregionen för dialog.</p>	<p>Förbundsledningen</p> <p>RCC-chefen</p>	<p>Möten i grupper och råd har hållits enligt plan.</p> <p>Ärenden till FD har beretts och beslutats enligt fastslagen rutin.</p> <p>Inga besök från RCC Norrs ledning vid läns- och länsdels-sjukhus i sjukvårdsregionen har genomförts under året.</p>

	<p>Nationell samverkan inom övergripande frågor, för jämlik vård och ett optimalt utnyttande av resurser</p>	<ul style="list-style-type: none"> – RCC Norr deltar i möten med RCC i samverkan. – Representanter från RCC Norr utses till alla nationella arbetsgrupper som RCC i samverkan beslutar att inrätta. – Utveckling av RCC:s webbplats på nationell och sjukvårdsregional nivå. 	<ul style="list-style-type: none"> – RCC Norrs chef ingår i RCC i samverkan och deltar i samverkansgruppens möte, ofta tillsammans med ersättaren. Om RCC-chefen har förhinder deltar ersättaren. – RCC-chefen utser representanter till nationella arbetsgrupper, efter nomineringsförfarande eller via kontakter med berörda verksamhetschefer. – RCC Norrs kommunikatör deltar i det nationella kommunikatörsnätverket och i arbetet med att fortlöpande utveckla den nationella webbplatsen. Sjukvårdsregional information på webbplatsen hålls aktuell och uppdaterad. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>RCC Norrs chef har deltagit i samtliga möten med RCC i samverkan under året och vid merparten av mötena har även ersättaren deltagit.</p> <p>Representanter från norra sjukvårdsregionen har ingått i alla nationella arbetsgrupper som RCC i samverkan beslutat inrätta, utom i den nationella arbetsgruppen för mammografi.</p> <p>RCC Norrs kommunikatör, tillsammans med övriga RCC:s kommunikatörer arbetar fortlöpande med att utveckla den nationella webbplatsen för RCC.</p>
--	--	---	--	-------------------	--

<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Sjukvårdsregional cancerplan</p>	<p>Sjukvårdsregionen har en fastställd cancerplan som följs upp årligen och revideras vid behov.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Årlig uppföljningsrapport. – Fastställd sjukvårdsregional cancerplan för perioden 2019–2021. 	<ul style="list-style-type: none"> – RCC Norr följer upp regionernas arbete enligt deras lokala handlingsplaner till den sjukvårdsregionala cancerplanen och presenterar uppföljningen för förbundsdirektionen. – Vid förfrågan bistår RCC Norrs processledare regionerna med kunskapsstöd vid utarbetande av lokala handlingsplaner till cancerplanen. – Statistiker vid RCC gör årliga uppföljningar av de målnivåer i cancerplanen som går att följa ur kvalitetsregister. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>En uppföljning av regionernas arbete enligt deras handlingsplaner till cancerplanen redovisades för FD i december 2019.</p> <p>Den samlade sjukvårdsregionala cancerplanen för 2019–2021, fastställdes av FD 1 juni 2019. Samtliga regioner hade då utarbetat lokala handlingsplaner till den gemensamma cancerplanen.</p> <p>RCC Norrs statistiker har gjort uppföljningar av målnivåer.</p>
--	--	---	--	-------------------	--

<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Nivåstrukturering</p>	<p>I den sjukvårdsregionala cancerplanen ingår nivåstrukturering. Planen följs upp årligen.</p> <p>Förutsatt att RCC under 2019 ska hantera remisser avseende nationell nivåstrukturering bereds dessa sjukvårdsregionalt och besvaras enligt instruktion.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Årlig uppföljningsrapport. – Fastställd ny cancerplan som inkluderar nivåstrukturering för perioden 2019–2021. – Remisser avseende nationell nivåstrukturering hanteras i sjukvårdsregionen enligt arbetsgång beslutad av RCC Norrs styrgrupp. 	<ul style="list-style-type: none"> – RCC Norrs processledare och statistiker följer upp tillämpningen av fastslagna nivåstruktureringsbeslut. – RCC Norr utarbetar en ny sjukvårdsregional nivåstruktureringsplan för perioden 2019–2021. – Förutsatt att RCC under 2019 fortsatt ska hantera remisser avseende nationell nivåstrukturering administrerar RCC Norr dessa. De sjukvårdsregionala processarbetsgrupperna utarbetar förslag till remissvar, som bereds av det sjukvårdsregionala chefsområdet för cancervården och RCC Norrs styrgrupp, för ställningstagande i respektive region. Vid enighet i sjukvårdsregionen ombesörjer RCC Norr att ett gemensamt remissvar lämnas för norra sjukvårdsregionen. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Uppföljning av tillämpningen av den regionala nivåstruktureringsplanen för 2016–2018 har genomförts.</p> <p>Sjukvårdsregional nivåstrukturering ingår i den samlade sjukvårdsregionala cancerplanen för 2019–2021, som FD fastställde 1 juni 2019.</p> <p>Socialstyrelsen fick under 2019 ett nationellt ansvar för att utreda och besluta om nationellt högspecialiserad vård inom samtliga diagnoser. Några remisser avseende nationell nivåstrukturering är därmed inte längre aktuella för RCC att hantera. De sakkunnigutredningar som pågick inom ramen för RCCs tidigare nationella nivåstruktureringssuppdrag överfördes därmed till Socialstyrelsen. RCC nominerar deltagare till de sakkunniggrupper som rör cancerdiagnoser. RCC har under året fortsatt att följa upp tidigare beslutad nivåstrukturering av cancervården.</p>
---	--	--	--	-------------------	---

3 Ekonomisk årsredovisning

Kommentarer till ekonomiskt resultat

RCC Norr finansieras delvis gemensamt av Region Norrbotten (RN), Region Västerbotten (RV), Region Västernorrland (RVN) och Region Jämtland Härjedalen (RJH), fortsättningsvis benämnt regionfinansieringen, delvis av statsbidrag.

Regionfinansiering

Den totala regionfinansierade budgeten var för 2019 beräknad till 14 553,8 tkr. Den absoluta merparten av dessa medel används för RCC Norrs registerverksamhet. Det innefattar såväl arbetet med den lagstadgade registreringen i cancerregistret, som handläggning, utveckling och statistisk analys av data i de nationella kvalitetsregistren inom cancerområdet. I beloppet ingår även kostnaden för att finansiera delar av sjukvårdsregionens andel i den nationella IT-plattformen för kvalitetsregistren, INCA, 900 tkr (återstående 500 tkr finansieras från statsbidraget). Driften av RCC Norr sköts av Region Västerbotten (RV), som för detta tar en OH-avgift för RCC Norrs tillgång till bland annat lokaler, ekonomi- och personalfunktioner och övriga koncerngemensamma resurser. Denna OH-kostnad dras från den regionfinansierade delen av budgeten.

Beloppet för regionernas finansiering fördelas efter befolkningsantalet i respektive region. Sedan 2015 finns en betalningsrutin som innefattar att samtliga intäkter initialt går till NRF och den regionfinansierade delen betalas efter faktura från RV.

Regionalt cancercentrum (kst 52909) lämnar för 2019 ett nollresultat, se Tabell 1.

Statsbidrag

RCC Norr fick för år 2019 ett statsbidrag utbetalat från Socialstyrelsen på totalt 8 000 tkr, medel som måste förbrukas under 2019. De största kostnaderna inom den statsbidragsfinansierade verksamheten har funnits inom personalsektorn, i form av löner för de sjukvårdsregionala processledarna och löne-medel inom förbättringsprojekt som processledarna har ansökt om och fått medel beviljade för, se Tabell 2. Personalkostnaderna för förbättringsprojekten omfattar löne-medel för hela projekttiden. Övrig personalkostnad avser resor, kost och logi. Inom köpta tjänster avser de största kostnaderna IT-konsulttjänster och RCC-gemensamma objektsavtal.

Därtill utbetalades 3 000 tkr från Socialdepartementet via SKL (nuvarande SKR) för RCC Norrs stödjande, stimulerande och sammanhållande arbete för införande av SVF i sjukvårdsregionen, från överenskommelsen för 2019 mellan staten och SKL för kortare väntetider i cancervården, inkluderande insatser för kvalitetssäkring av SVF-data. Merparten medlen från överenskommelsen, som måste förbrukas under 2019, har använts till löne-medel för sjukvårdsregionalt arbete inom patologi, bild- och funktionsmedicin, projektledning,

samordning av kontaktsjuksköterskefunktionen, dialogmöten för att stödja arbetet med SVF och för kvalitetsskring av SVF-data, utbildnings- och kommunikationsinsatser. För sjukvårdsregionalt stöd till barncancercentrumen i enlighet med överenskommelsen tilldelades varje RCC 1000 kr. De medlen har använts för löner för genomförande av överenskommelsens utredningsuppdrag till samt för sjukvårdsregiongemensamma utbildnings- och förbättringsprojekt inom ramen för de behov som identifierats i utredningen. Se tabell 3 för en samlad redovisning av medelsanvändningen från överenskommelsen mellan staten och SKL för kortare väntetider i cancervården.

Inom den statliga överenskommelsen för ökad tillgänglighet och jämlikhet i förlossningsvården och förstärkta insatser för kvinnors hälsa tilldelades varje RCC 1 500 tkr för att sjukvårdsregionalt utveckla och främja kunskapsuppbyggnad och omhändertagande av olika komplikationer vid cancer i bäckenet. Dessa medel, som utbetalats via SKR och som måste förbrukas under 2019, har använts för arbete med att den sjukvårdsregionala multidisciplinära konferensen för bäckenrehabilitering vid svåra besvär efter cancersjukdom och behandling, till löne-medel för sjukvårdsregionala projektledare och den bäckenrehabkoordinator som har tillsatts och till flera utbildningsinsatser inom området för vårdpersonal i sjukvårdsregionen, se Tabell 4.

Resultaträkning

Tabell 1 Resultaträkning regionfinansiering

	Belopp (tkr)
Typ av intäkt	
Finansiering från RN, RV, RVN, RJH	14 553,8
Typ av kostnad	
Personalrelaterade kostnader (löne-medel)	10 791,8
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi m.m.)	438,7
Övriga kostnader	1 526,3
OH-kostnad Region Västerbotten	1 797,0
Totalt bokfört på RCC 2019	14 553,8
Differens	0

Tabell 2 Resultaträkning statsbidrag från Socialstyrelsen

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	8 000
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	7 026,4
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	510,4
Övriga kostnader	463,2
Totalt bokfört på RCC 2019	8 000
Differens	0

Tabell 3 Resultaträkning bidrag från Socialdepartementet via SKR, inom överenskommelsen om kortare väntetider i cancervården.

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	4 000
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	3 277,3
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	518,3
Övriga kostnader	204,4
Totalt bokfört på RCC 2019	4 000,0
Differens	0

**Tabell 4 Resultaträkning bidrag från Socialdepartementet via SKR,
inom överenskommelsen om förlossningsvård och kvinnors hälsa.**

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	1 500
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	1 136,5
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	81,1
Övriga kostnader	282,4
Totalt bokfört på RCC 2019	1 500
Differens	0